

Memorie van antwoord 29/10 D

Voorgestelde behandeling:
PS-vergadering : 11 juni 2010

Onderwerp
Agenda van Brabant

Aan Provinciale Staten van Noord-Brabant

Op 28 mei jl. heeft een opiniërende bespreking in uw Staten plaatsgevonden over de Agenda van Brabant (Statenvoorstel 29/10). Aan de orde zijn geweest: het nieuwe profiel van de provincie, met bijbehorende taken en rollen ('Agenda van Brabant: traditie en technologie'), de noodzakelijke ombuigingen ('Afronding takendiscussie: profielversterkend ombuigen') en de beschikbare investeringsruimte ('Investeringsstrategie: Brabant investeert in de toekomst'). Uw Staten hebben op een aantal punten nadere toelichting gevraagd. Deze vindt u in dit Memorie van Antwoord.

Eerst gaan wij in op een aantal algemene aandachtspunten, zoals de samenwerking met partners. In paragraaf 2 zullen wij vervolgens ingaan op de Agenda van Brabant, waarbij wij onderscheid maken tussen ambitie, visie en rollen en taken. Wij zullen de onderwerpen waarvoor u aandacht heeft gevraagd nader toelichten (o.a. duurzame energie, de agrarische sector, krimp, onderwijs, het sociale domein). In paragraaf 3 gaan wij in op de afronding van de takendiscussies. Specifiek wordt de rol van de provincie in het bibliotheekwerk toegelicht, gezien de aandacht hiervoor binnen uw Staten. In een bijlage geven wij een overzicht van de organisaties die te maken krijgen met een provinciale taakstelling. In paragraaf 4 gaan wij in op de uitwerking van de investeringsstrategie. Wij sluiten af met het weergeven van het vervolgproces.

1. Algemeen

De Agenda van Brabant is tot stand gekomen in samenwerking met uw Staten. De Agenda geeft een vervolg aan de takendiscussie die door uw Staten is geïnitieerd. Tevens geeft het invulling aan de investeringsruimte die is ontstaan na de verkoop van onze aandelen in Essent. In november 2009 heeft u

's-Hertogenbosch

Datum

1 juni 2010

DIS-nummer

1690381

Directie

Projectteam Agenda van
Brabant

Bijlage(n)

1

besloten om gezien de gewijzigde omstandigheden (financieel en politiek) de investeringsagenda Essent te positioneren in het licht van de Agenda van Brabant. Hiermee hebben we de Agenda van Brabant leidend laten zijn voor de uitwerking van de investeringsagenda. Op de Statendag d.d. 12 februari jl. heeft u een eerste richting gegeven aan de Agenda van Brabant, waarna wij deze verder hebben uitgewerkt.

Samenwerking met onze partners vinden wij van groot belang. De totstandkoming van de Agenda heeft plaatsgevonden aan de hand van gesprekken intern en extern (o.a. topoverleg d.d. 28 januari jl., briefadvies Telos, PON, BOM, SER Brabant). Daarnaast hebben wij ons voorstel voor advies voorgelegd aan een groot aantal partners, waaronder de 68 Noord-Brabantse gemeenten. Een groot aantal organisaties is positief over de Agenda van Brabant en de keuzes die gemaakt worden. De noodzaak tot een scherper profiel en de daarbij horende ombuigingen worden breed gedeeld. Over de invulling van de ombuigingen zijn de meningen soms echter verdeeld. Een aantal organisaties vraagt onze keuzes te heroverwegen. Verder doet een aantal organisaties voorstellen voor de investeringsstrategie. Wij zullen deze reacties, waarover u onlangs bent geïnformeerd, betrekken bij de verdere uitwerking van de Agenda van Brabant.

Uitgangspunt bij het opstellen van de Agenda van Brabant is de Telos driehoek (People, Planet, Profit; 3 p's). De hoofddomeinen ruimte en economie met daarbij de kerntaken en kernrollen zijn leidend; conform IPO profiel provincies. De sociale belangen worden als meekoppelend belang via integrale beleids- en gebiedsontwikkeling behartigd.

2. Agenda van Brabant

Ambitie en visie

Agrarische sector, landbouw, plattelandsbeleid

Uw Staten hebben aangegeven dat de Agenda van Brabant onvoldoende inspeelt op de behoefte aan duurzame economische vernieuwing in de agrarische sector en de positie van deze sector met betrekking tot de ruimtelijke inrichting van Noord-Brabant, in het bijzonder de door uw Staten gevoerde discussie over de toekomst van de intensieve veehouderij. De door uw Staten in gang gezette beweging “van groter en meer, naar groener en beter”, wordt door de Agenda van Brabant op tweeërlei wijze ondersteund.

- Enerzijds proberen wij via de kerntaak ‘ruimtelijke ontwikkeling en inrichting’ ons gezamenlijke streven naar een vitaal platteland in Noord-Brabant vorm te geven. Dit geschiedt via planologisch beleid (bijvoorbeeld ‘zoneren’) en de inzet van ontwikkelingsgericht instrumentarium (bijvoorbeeld ‘Ruimte voor Ruimte’, aankoop gronden EHS) in de reconstructieplannen.

- Anderzijds willen we via de kerntaak ‘regionaal economisch beleid’ de noodzakelijke vernieuwing van de voor Noord-Brabant zo belangrijke agrosector ondersteunen. In de Agenda van Brabant (p. 23) merken wij hierover het volgende op: “De ontwikkeling en uitbouw van een nieuwe kenniseconomie biedt Noord-Brabant kansen voor nieuwe werkgelegenheid. Dit geldt niet alleen voor de in technologisch opzicht belangrijke regionale clusters, zoals high-tech systemen, maintenance, logistiek, life-sciences en automotive. Het geldt ook voor een in Noord-Brabant belangrijke sector als de landbouw [...] In de keten van agrarische food- en non-food producten is behoefte aan innovatie en vernieuwing. Een duurzame verbinding tussen de agrarische sector en zorg, recreatie- en natuur- en waterbeheer is nodig. Vernieuwende initiatieven voor de kwaliteit van de groene ruimte zijn daarnaast noodzakelijk. De relatie tussen de betrokken sectoren in de diverse Brabantse regio’s moet worden geoptimaliseerd – niet alleen in termen van specialisatie en differentiatie, maar ook op basis van hun onderlinge complementariteit en verbinding.”

Zowel via het ruimtelijk als via het economisch ‘spoor’, denken wij in voldoende mate tegemoet te kunnen komen aan de noodzakelijke vernieuwing van plattelandsthema’s als gezondheid, de toekomst van de landbouw, natuur en leefbaarheid en het behoud van het Brabants coulissenlandschap. De door sommigen in uw Staten aangegeven behoefte om te komen tot een afzonderlijk, provinciaal landbouwbeleid delen wij niet. Niet alleen omdat het niet past bij het aangescherpte provincieprofiel met bijbehorende taken en rollen, maar ook omdat andere overheden, en dan met name Europa met haar gemeenschappelijk landbouwbeleid, daarin leidend zijn. Wel kunnen wij vanuit onze specifieke kracht als middenbestuur juist in dit dossier zorgen voor meer samenhang door sectoroverstijgend, integraal handelen, evenals zorgdragen dat onze regionale belangen en wensen ten aanzien van bijvoorbeeld de verduurzaming van de agrosector goed worden behartigd in Den Haag en Brussel.

Duurzame energie

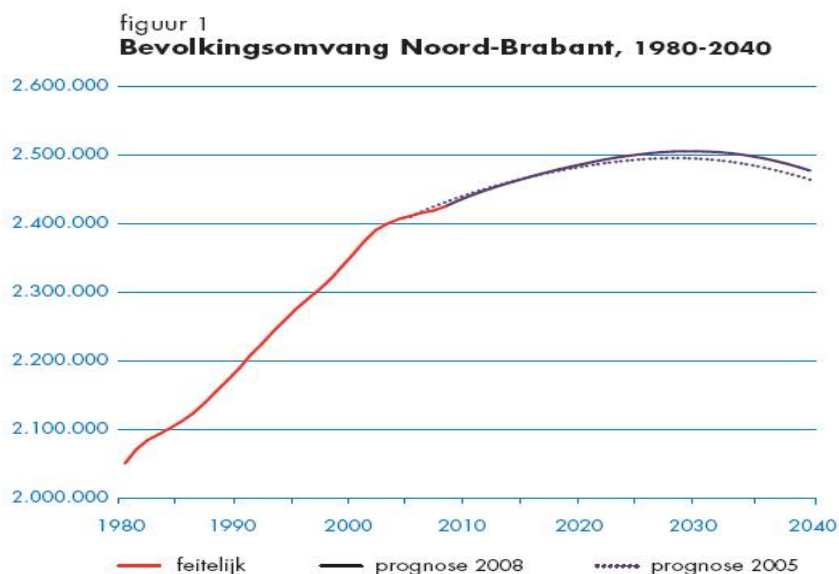
Ten aanzien van het thema ‘duurzame energie’ c.q. ‘energietransitie’ hebben uw Staten opgemerkt dat het onvoldoende robuust is weergegeven als zelfstandige opgave voor de provincie. Via de kerntaken ‘ruimtelijke ontwikkeling en inrichting’ en ‘regionaal economisch beleid’ kan de energieopgave worden opgepakt. We onderkennen ten volle de opgave om te komen tot een vernieuwend energiebeleid, waarbij economisch interessante kansen kunnen worden benut, ook in Noord-Brabant. Het anticiperen op de uitdagingen die de klimaatverandering en het daarmee verbonden energievraagstuk stelt, staat ook in de Agenda van Brabant centraal. Dit zal zich concreet moeten vertalen in bewegingen in de richting van het niet-fossiele tijdperk. Bijvoorbeeld door met modern kennis- en innovatiebeleid fors in te zetten op zich ontwikkelende, kansrijke duurzame energietechnologie in Noord-Brabant, bijvoorbeeld op het gebied van high-tech (solar energy),

automotive (elektrisch rijden en decentrale netwerken) en agrofood en logistiek (biomassa). Dat kan samengaan met de door ons voorgestane campus- en clustervorming. Kennis, innovatie, clustervorming en vergroening van de economie komen zodoende samen. Daarnaast proberen we via regulier ruimtelijk beleid in te spelen op het energievraagstuk, bijvoorbeeld door tijdig te voorzien in ruimtereserveringen.

Tevens kan de provincie kansen creëren en belemmeringen wegnemen om ontwikkelingen op het gebied van verduurzaming en besparing mogelijk te maken. Dit kan door regie te nemen en te faciliteren: het bij elkaar brengen van partners, de energievraag en aanbod te koppelen, het creëren van de juiste ruimtelijke voorwaarden. Daarmee neemt de provincie ook haar verantwoordelijkheid in het behalen van de klimaatdoelstellingen en worden economische kansen benut.

Bevolkingskrimp

Uw Staten hebben aandacht gevraagd voor het vraagstuk van krimp. De veranderende bevolkingssamenstelling en daarmee samenhangende consequenties (o.a. krimp) is betrokken in de inventarisatie van majeure trends en ontwikkelingen die van invloed zijn op het toekomstig functioneren van Noord-Brabant.



Zoals uit vorenstaand figuur blijkt, krimpt vanaf 2030 het aantal inwoners in Noord-Brabant licht. De uitdaging 'behoud en versterking van het Brabants mozaïek' in relatie tot het vraagstuk van krimp hebben uw Staten tijdens de Statendag geprioriteerd als kernopgave. De uitwerking daarvan is meegenomen in de Agenda van Brabant. Vanuit onze kerntaak ruimtelijke ontwikkeling en inrichting zal het vraagstuk nadrukkelijk aandacht krijgen. Bijvoorbeeld in de Regionale Planningsoverleggen die de provincie organiseert in het kader van de Structuurvisie Ruimtelijke Ontwikkeling (SVRO). Het thema krimp en de consequenties daarvan voor diverse gemeenten in Noord-Brabant staan daar nadrukkelijk op de agenda. Het thema zal daarnaast een plek krijgen in de

uitwerking van het investeringsdomein ‘Brabants Mozaïek’, onderdeel van de investeringsstrategie.

BrabantStad

Uw Staten hebben gewezen op het belang van het samenwerkingsverband BrabantStad. Ons college onderkent als één van de zes partners van BrabantStad eveneens het bijzondere belang van dit samenwerkingsverband, zeker in het licht van de visie en ambitie die wij hebben geformuleerd in de Agenda van Brabant. Niet voor niets wordt BrabantStad in het rapport van de gemengde commissie decentralisatievoorstellen (commissie Lodders) genoemd als een geslaagd voorbeeld van een gezamenlijk initiatief dat veel betekent voor de ruimtelijke en economische ontwikkeling van onze regio.

De Agenda van Brabant zal vanzelfsprekend worden opgepakt in samenspraak met de Brabantse steden (B5). Gezamenlijk optrekken is enerzijds noodzakelijk om voldoende massa en kracht te ontwikkelen voor de externe promotie en profilering van Brabant op het Europese toneel. En anderzijds om de onderlinge mogelijkheden en capaciteiten tussen de steden en het omliggende platteland optimaal te benutten. De bestaande, goede samenwerkingsverbanden tussen stad en land en tussen de provincie en de steden komen daarbij goed van pas.

Farma, Medical en Food

Uw Staten hebben gewezen op het belang van de sectoren Farma, Medical en Food in het kader van de Agenda van Brabant. Wij zijn met u van mening dat het vergroten van de dynamiek en innovatiekracht in deze voor Noord-Brabant belangrijke sectoren voor onze regionale economie kansen biedt. Zo herbergen Noord-Brabant en Limburg samen ruim een derde van de food- en nutritionsector in Nederland met een zwaartepunt in het oosten van Noord-Brabant en het noorden van Limburg. Deze bijzondere positie in de voeding en farmaceutische industrie is opgebouwd op basis van het agrarische verleden. In de ontwikkeling van deze sectoren sluiten wij zoveel mogelijk aan bij het gebiedgeoriënteerde stimuleringsprogramma Pieken in de Delta van het ministerie van Economische Zaken, waarin de food en nutritionsector en farmasector speerpuntsectoren zijn. Het programma is dan ook nadrukkelijk op deze regio gericht. In het krachtenveld van nationale en internationale ontwikkelingen zijn specialisatie en samenwerking cruciaal. Versterking van de sectoren Farma, Medical en Food zou niet enkel gerealiseerd moeten worden door de versterking van de individuele pijlers maar juist door een focus op collectieve initiatieven gericht op ‘slimme verbindingen’. Bij de uitwerking van de investeringsstrategie zullen wij hieraan nader inhoud geven.

Onderwijs

Volgens uw Staten zou de cruciale betekenis van onderwijs voor realisatie van de Agenda van Brabant enigszins onderbelicht zijn gebleven. Kwalitatief hoogwaardig onderwijs is vanzelfsprekend essentieel om tot de top van Europese kennis- en innovatieregio te (blijven) behoren. Het gaat daarbij niet alleen om het toponderwijs (en onderzoek), maar ook over de kwaliteit van het

funderend onderwijs en het beroepsgerichte onderwijs van VMBO, MBO en HBO.

Het onderwijs vormt een basiskwaliteit van Noord-Brabant die op orde dient te zijn, juist ook gezien de krachtige verbinding tussen maakindustrie en kennis in Noord-Brabant. De kracht van de provincie ligt in dit verband bij het bij elkaar brengen van partijen, het leggen van verbindingen en het faciliteren van wisselende partnerschappen. In de Agenda van Brabant hebben wij daarbij juist ook onderwijs als voorbeeld genoemd.

Onderwijs is een thema dat niet tot de taken van de provincie behoort, maar waarvan het regionale belang wel door de provincie onder de aandacht van spelers in het veld en de rijksoverheid kan worden gebracht. Ons College is dan ook verheugd met de gezamenlijke reactie van Fontys Hogescholen, Avans Hogeschool, Universiteit van Tilburg, de Technische Universiteit van Eindhoven en de NHTV. Door de onderwijsinstellingen wordt momenteel een Hoger Onderwijsplan Brabant opgesteld. De instellingen wijzen op de duidelijke verbindingen tussen de Agenda van Brabant en het Hoger Onderwijsplan Brabant. Zij stellen dat een gezamenlijke aanpak in dezen een uitstekend uitgangspunt is om van Noord-Brabant een nog belangrijker kennis- en innovatieregio te maken dan deze al is.

Vrije tijd, leisure en recreatie

Uw Staten hebben aandacht gevraagd voor het algemene belang van de sector recreatie en vrije tijd in het kader van de revitalisering van het platteland en het specifieke belang van het thema 'leisure' voor de regio Midden Brabant, met zijn hoge concentratie aan grootschalige vrijetijdsvoorzieningen zoals De Efteling en Beekse Bergen. Ook wij onderkennen dit 'meekoppelend belang' voor realisatie van de visie en ambitie van de Agenda van Brabant. Zowel via het reconstructiebeleid voor een vitaal platteland, als via gebiedsgerichte initiatieven proberen wij kansen op dit vlak te benutten, passend bij onze kerntaken en -rollen. De provincie voert daarnaast geen separaat beleid inzake vrije tijd/leisure.

Sociaal domein

Door één van de Statenfracties is gevraagd in overweging te nemen een (separate) sociale agenda op te stellen in het kader van de Agenda van Brabant. Wij zien daartoe geen aanleiding. Met de Agenda van Brabant zetten wij in op Noord-Brabant als industriële kennis- en innovatieregio. Een kenniseconomie is in hoge mate een 'menseneconomie'. Juist het verbinden van de Brabantse sociale tradities en verbanden met de innovatieve kracht van de Brabantse economie, is van essentieel belang voor een duurzame ontwikkeling van de regio.

Wij zien de sociale kwaliteiten van Noord-Brabant als een noodzakelijke randvoorwaarde (een meekoppelend belang) voor het realiseren van onze Agenda. Voor het sociale domein zien wij het als onze opdracht om vanuit een integrale visie op Brabant tijdig zaken te signaleren, agenderen en 'kennen en verkennen'. Zodoende kan worden bevorderd dat de primair verantwoordelijken voor het sociale domein de noodzakelijke initiatieven en

acties nemen. Uiteindelijk zal dit moeten leiden tot daadwerkelijk regionale gebiedsagenda's, waar sociale opgaven integraal onderdeel van uitmaken.

Voor het signaleren en agenderen moeten wij adequaat toegerust zijn. Dit betekent de beschikbaarheid van een compacte, flexibele infrastructuur met stevige wortels en vertakkingen in Noord-Brabant. Hierbij hebben wij meegewogen, dat deze organisaties zorg kunnen dragen voor het "meekoppelen" van de sociale inzet voor onderwerpen die in de Agenda van Brabant prioriteit hebben gekregen, zoals de kwaliteit van de woon- en leefomgeving, het begeleiden van de krimp en het bevorderen van een gezonde leefomgeving. In de nieuwe werkwijze zal het aanbod vraaggericht gedefinieerd worden. Van de huidige instellingen vereist dit een grote mate van flexibiliteit.

IDOP's

Het aantrekkelijke dorpenlandschap gecombineerd met krachtige en aantrekkelijke steden, is één van de sterktes van Noord-Brabant. De leefbaarheid van buurten, wijken en dorpen zijn daarmee onlosmakelijk verbonden. Leefbaarheid is primair een zaak van de inwoners van de buurten, wijken, dorpen zelf en daarnaast van de gemeentelijke overheid. Wij hebben de afgelopen periode de leefbaarheid mede gefaciliteerd met integrale dorpsontwikkelingsplannen (IDOP's). Gezien de Agenda van Brabant en de daarin opgenomen kaders voor provinciaal handelen (o.a. bovenlokaal en integraal) zijn met betrekking tot leefbaarheid twee bewegingen te voorzien. Ten eerste de beweging om leefbaarheidvraagstukken te integreren met integrale gebiedsopgaven in het ruimtelijk-economisch domein en ten tweede om leefbaarheidvraagstukken meer in regionaal perspectief te bezien.

Rollen, taken, relatie tot medeoverheden

We erkennen dat de bezuinigingen gemeenten direct of indirect kunnen raken, in een context waarin toch al sprake is van toenemende taakverzwaring voor en financiële druk op gemeenten. Benadrukt moet echter wel worden dat de provincie Noord-Brabant met haar bezuinigingen de rollen en verantwoordelijkheden van gemeenten herbevestigt. Er is geen sprake van een decentralisatie van taken naar gemeenten. De afgelopen jaren is via extra beleid geld beschikbaar gekomen voor taken die niet tot het natuurlijke domein van provincies behoren. Doordat nu focus is aangebracht, zullen dit soort taken worden afgebouwd. Vanzelfsprekend respecteren wij daarbij gemaakte afspraken.

In onze verantwoordelijkheid voor de kwaliteit van het openbaar bestuur in Noord-Brabant willen we onderstrepen dat we de eigen verantwoordelijkheid van gemeenten als vertrekpunt hanteren. We zijn positief dat gemeenten in regionaal verband steeds meer samen optrekken bij het oppakken van opgaven. De provincie hecht waarde aan een kwalitatief krachtige Brabantse overheid. Als toezichthouder/ kwaliteitsbewaker signaleren we zaken die misgaan bij gemeenten. In uitzonderlijke gevallen ondersteunen we gemeenten. De

ondersteuning is tijdelijk van aard, en alleen als het provinciaal belang wordt geschaad of als de uitvoering van een wettelijke taak van een gemeente/ de dienstverlening aan burgers in gevaar komt.

Op 1 juni is er een overleg met de Vereniging Brabantse Gemeenten (VBG), waarin we zullen voorstellen gezamenlijk tot procesafspraken te komen. Uitgangspunt is dat gezamenlijk geïnventariseerd wordt wat de consequenties van provincie- en gemeentelijke bezuinigingen zijn. Waar vallen gaten, waar liggen gezamenlijke opgaven, waar kunnen we elkaar, vanuit eigen rollen en verantwoordelijkheden, versterken?

Ook zullen we in gesprek gaan over wat de VBG en de provincie gezamenlijk kunnen doen om de kwaliteit van het openbaar bestuur in Noord-Brabant te versterken.

3. Afronding takendiscussie

Bezuinigingsopgave en tempo

De totale bezuinigingsopgave voor de provincie Noord-Brabant is gesteld op € 75 mln structureel op de autonome middelen. Het realiseren van dit bedrag is essentieel en onze voorstellen zijn hier dan ook op gericht. Dit betekent ook dat eventuele aanpassingen door Provinciale Staten, onzes inziens gekoppeld dienen te zijn aan concrete alternatieve dekkingvoorstellen.

Eerder is gemeld dat de € 75 mln. opgebouwd is uit een korting van € 50 mln. Brabants aandeel in de totale uitname uit het provinciefonds, een te verwachten afname van de inkomsten motorrijtuigenbelasting ter waarde van € 10 mln., en een knelpunten- en risicoreservering van € 15 mln. De € 15 mln. is een absolute ondergrens voor wat betreft te verwachten aanvullende consequenties van rijkshandelingen. Deze hebben betrekking op mogelijke verminderingen van de investeringen van de rijksoverheid, verminderde inkomsten uit het provinciefonds als gevolg van het ‘trap- op-trap-af’ en indexeringen.

Ten aanzien van het tempo merken wij het volgende op: structurele bezuinigingen worden vanaf 2011 concreet ingevuld. Hiervoor is een transitietermijn noodzakelijk tot 2015. Onder andere vanwege juridische verplichtingen en/of bestuurlijke afspraken. Vanaf 2015 is de bezuinigingstaakstelling volledig ingevuld. Het afbouwritme per productgroep treft u aan in bijlage 2 van het Statenvoorstel ‘Afronding takendiscussie: profielversterkend ombuigen’.

Gehanteerde percentages

Door uw Staten zijn vragen gesteld aangaande de motivatie voor de bezuinigingspercentages. De vier gehanteerde bezuinigingspercentages zijn 15% - 25% - 40% en 60% en zijn gekoppeld aan productgroepen binnen de begroting. Binnen de productgroepen zijn vervolgens bezuinigingspercentages op taakniveau gehanteerd variërend tussen de 15 en 100%. Uiteindelijk moet

het gemiddelde percentage uitkomen op het vastgestelde percentage van de betreffende productgroep.

Aanvullend op de in het Statenvoorstel (Afronding takendiscussie; profielversterkend ombuigen) gepresenteerde motivatie, lichten wij de percentages hieronder nader toe:

Allereerst willen we nogmaals benadrukken dat de gehanteerde percentages richtinggevend van aard zijn. Daarmee vormt de percentageverdeling geen onwrikbaar rekenkundig principe, maar is het een resultaat van een inhoudelijke redenering.

15%

Aangegeven is dat 15% efficiencybesparing in alle gevallen gerealiseerd moet kunnen worden. Benadrukt moet worden dat deze efficiencykorting uitsluitend van toepassing is op de structurele autonome middelen van de provincie Noord-Brabant, en daarmee dus niet geldt voor wettelijke middelen of specifieke doeluitkeringen. De efficiencykorting geldt dus altijd alleen voor autonome, niet-wettelijke taken of voor autonome financiële plussen op wettelijke taken.

25%

De 25% korting is gehanteerd voor die productgroepen die weliswaar een kerntaak voor de provincie vormen, maar waarvoor relatief veel specifieke doeluitkeringen dan wel relatief veel structurele autonome middelen beschikbaar zijn. Zo valt de productgroep natuur- bos en landschap bijvoorbeeld onder de 15% categorie, omdat sprake is van verhoudingsgewijs weinig autonoom geld. Dit in tegenstelling tot, bijvoorbeeld, een aantal productgroepen binnen Verkeer- en Vervoer die in de 25% categorie vallen.

40%

De 40% korting is gehanteerd voor productgroepen waarvan de specifieke *taken* op zichzelf geen provinciale kerntaken zijn (lokaal/verantwoordelijkheden van derden overnemen, e.d.), maar wel onderdeel zijn van het bij uitstek provinciale ruimtelijk- economisch en/of cultureel domein.

60%

De 60% korting is gehanteerd voor productgroepen die geen basistaak voor de provincie vormen. Tegelijkertijd is niet gekozen voor een 100% korting voor de volledige productgroepen, omdat de integrale opgaven van de provincie Noord-Brabant, zoals vestigings- en leefklimaat, een financiële inzet vragen op de meekoppelende belangen.

Concreetheid 'te vervallen taken/anders en minder doen'

Door uw Staten is aangegeven dat de formulering van de te vervallen taken bij een aantal productgroepen een hoog abstractieniveau heeft. In de voorstellen hebben wij getracht altijd concrete te vervallen taken te benoemen. In een

aantal gevallen bleek dit moeilijk te realiseren, omdat hierbij veelal sprake was van projectmatige inzet van structurele financiële middelen.

Vanwege de tijdelijke aard van projecten, valt in het geval van bezuinigingen op deze productgroepen wel geld vrij, maar is nu geen concrete te vervallen taak te benoemen.

Korting per organisatie

De Agenda van Brabant is leidend geweest voor het bepalen van de bezuinigingspercentages binnen de productgroepen. Binnen de productgroepen is vervolgens op taakniveau gekozen om taken wel of niet te schrappen dan wel te verminderen, afhankelijk van de mate waarin de taken passen bij de kerntaken volgend uit de Agenda van Brabant.

Daar waar taken worden geschrapt en of verminderd, staan wij voor een zorgvuldig proces. De organisaties die worden gekort hebben de tijd om te anticiperen op en/of toe te groeien naar de aangepaste provinciale bijdrage (verschillend per organisatie maximaal 4 jaar). Wij zullen daarbij actief invulling geven aan onze ‘opdrachtgeverrol’ door samen met de organisaties keuzes te maken.

Naast organisaties die gekort worden blijven wij structurele subsidierelaties onderhouden met een aantal organisaties die in het kader van de Agenda van Brabant een belangrijke “signalerende en agenderende” functie kunnen vervullen. Met deze organisaties gaan wij in het najaar van 2010 in overleg over de wijze waarop zij als “nieuwe netwerken” hun werkwijze en samenwerking aan kunnen passen aan het nieuwe provinciale profiel met bijbehorende rollen en taken.

Een volledig overzicht van organisaties die worden gekort, het kortingspercentage, de ingangsdatum en een nadere toelichting, hebben wij als bijlage bijgevoegd.

Bibliotheken

Wij gaan hieronder nader in op de korting op Cubiss, omdat uw Staten veelvuldig aandacht hebben gevraagd voor het bibliotheekwezen.

De provincie dient wettelijk te zorgen voor bevordering van de samenwerking in het bibliothekennetwerk. Dat is een fundamenteel andere rol dan de bibliotheken als delen van de basisvoorziening overeind te houden. Verbinding van het netwerk, advisering over de infrastructuur aan gemeenten, en facilitering van bovenregionale thema’s zijn zaken die de provincie incidenteel, per project kan ondersteunen.

Daarom is in het kader van de Agenda van Brabant het voorstel gedaan de ondersteuning voor Cubiss te stoppen. Dit geldt vanaf 2015, zodat instellingen en gemeenten een ruime periode hebben om zich op de nieuwe situatie voor te bereiden.

In de Tweede Kamer is in 2008 gevraagd naar een nieuwe bibliotheekwet. De minister heeft destijds geantwoord dit niet opportuun te vinden. Wel is in december 2009 het bibliotheekcharter ondertekend. In dit charter zijn voor de jaren 2010-2012 de verantwoordelijkheden per partij vastgelegd op het gebied van het bibliotheekwerk. Het IPO heeft het bibliotheekcharter ondertekend samen met het ministerie van OC&W en de VNG. Dit charter heeft een looptijd van 2010 t/m 2012. De provincie Noord-Brabant komt alle verplichtingen van dit charter na. De provincie draagt zo nog ten volle bij aan de laatste fase van vernieuwing. Als deze is vervuld, op zijn laatst in 2014, kan de provincie zich uit dit domein terugtrekken.

Met het verwezenlijken van een bibliotheeksituatie waarin de (digitale) ondersteuning geoptimaliseerd wordt en samenwerking tussen partijen is vastgelegd, heeft de provincie haar rol gespeeld in het kader van de bibliotheekvernieuwing. De bibliotheek als basisvoorziening is een verantwoordelijkheid van de gemeenten.

Personeel

De organisatie maakt een formatiereductie door van 1390 naar 1000 FTE in de periode tot 2015. Deze reductie komt voort uit twee bewegingen:

1. Formatiereductie ten behoeve van de noodzakelijke financiële bezuinigingen, als gevolg van taken die niet meer of dunner uitgevoerd gaan worden. Hierbij gaat het in totaal om circa 165 fte. Deze formatiereductie zal een concrete bijdrage leveren aan de financiële bezuinigingen.
2. Formatieverplaatsing naar, bijvoorbeeld, RUD's en/of agentschappen. Hierbij gaat het in totaal om circa 225 fte. Deze formatieverplaatsing zal in eerste instantie geen financieel voordeel opleveren. De beweging past echter binnen de door Provinciale Staten vastgestelde kernrol 'opdrachtgever van de uitvoering'. De provincie legt zich in de toekomst toe op haar regie- en opdrachtgeversfunctie. Uitvoerende taken, zoals operationele handhaving, zijn daarbinnen niet langer kernactiviteit en worden extern belegd.

Ten aanzien van de RUD's wordt momenteel nog gesproken over de taakverdeling tussen de verschillende overheden op het terrein van vergunningverlening en handhaving. Op het moment dat door de provincie bevoegdheden daadwerkelijk zullen worden overgedragen, kan dit leiden tot minder provinciale financiële inspanningen (bezuiniging). Uitgangspunt is dat bezuinigingen geen gevolgen hebben voor de kwaliteit van de handhaving.

Overigens wijzen wij er nog op dat voorafgaand aan elke formatieverplaatsing, eerst een formatiereductie van 15% zal worden doorgevoerd in het kader van efficiencyverbetering.

4. Investeringsstrategie

Uitwerking strategie

Met de investeringsagenda geven wij aan op welke cruciale domeinen geïnvesteerd dient te worden om de welvaart en welzijn van Noord-Brabant voor de langere termijn te waarborgen. De vijf voorgestelde investeringsdomeinen vloeien logischerwijs voort uit uw oriënterende uitspraken op de Statendag op 12 februari en het nieuwe, aangescherpte profiel van de provincie, zoals beoogd met de Agenda van Brabant. De inhoudelijke afwijkingen ten opzichte van de investeringsagenda Essent, waarvan bespreking door uw Staten heeft plaatsgevonden in april 2009, hangen samen met het door u op 20 november 2009 genomen besluit (Statenbesluit 71/09) om de 'investeringsagenda Essent' te positioneren in het licht van de Agenda van Brabant. Als gevolg van het aangescherpte profiel, met focus op kerntaken en –rollen, zijn door ons College andere accenten gezet, passend bij de visie en ambitie van de Agenda van Brabant.

In het najaar zullen wij u een nadere concretisering van de Investeringsstrategie voorleggen. Enerzijds zullen wij u een concrete uitwerking van spelregels voorleggen (beslisregels) die gebaseerd zijn op de criteria zoals voorgesteld in de 'Investeringsstrategie'. Anderzijds zullen wij u een eerste tranche investeringsprogramma voorleggen. Deze zal in dit najaar aan Provinciale Staten worden gepresenteerd. De eerste tranche zal zijn opgebouwd uit een aantal projecten dat past binnen de investeringsdomeinen waarvan is aangetoond dat ze significant bijdragen aan realisatie van de doelstellingen zoals beoogd met de Agenda. Tevens dient de uitvoering van deze projecten te worden gestart op korte termijn.

5. Vervolgproces

De Agenda van Brabant zet de koers uit vanuit het idee dat de provincie een belangrijke taak heeft in de positionering van de regio in de mondiale netwerkeconomie en het versterken van het Brabantse concurrentievermogen. De inzet is om vanuit de eigen kracht bij de Europese top van industriële kennis- en innovatieregio's te horen. Dat vraagt om een sociaal veerkrachtige, ecologisch efficiënte en economisch sterke regio. Essentieel is de inzet op kennis van en innovatie voor de toekomst van Noord-Brabant.

Met de Agenda van Brabant geven Provinciale Staten de kaders aan voor de volgende processen:

- **Organisatieverandering.** Dit betreft de vertaling van de uitgangspunten Agenda van Brabant en de drie kernrollen naar organisatorische uitgangspunten. Wat betekenen het werken met de drie kernrollen voor onze hoofdprocessen, manier van werken, taken en functies? Wat vraagt dit van mensen (competenties)? Hierbij hoort tevens het ontwikkelen van een aantal instrumenten om het

organisatieveranderingstraject te begeleiden, zoals opleidingen en een professioneel loopbaancentrum.

- Investeringsstrategie. Na de vaststelling van de Agenda van Brabant zullen GS de investeringsstrategie verder uitwerken. GS zullen een aantal criteria in heldere spelregels uitwerken, waaronder een businesscase als instrument om projecten op hun financiële haalbaarheid te kunnen beoordelen. Op basis van deze spelregels zullen GS per investeringsdomein concrete investeringen invullen. Een 1e tranche zal in dit najaar aan Provinciale Staten worden gepresenteerd. De overige investeringen zullen bij het nieuwe bestuursakkoord volgen.
- Kennisorganisatie. Voor de realisatie van de Agenda van Brabant is een goede kennisorganisatie noodzakelijk. In de rol van gebiedsautoriteit geven we de regionale agenda weer. Dit vraagt om actuele kennis van ontwikkelingen. Strategische onderzoeksvragen en monitoring vanuit Agenda van Brabant moeten worden gespecificeerd. De Staten zullen hierover bij de begroting 2011 worden geïnformeerd.
- Lobbystrategie. Om toekomstige rijksbeslissingen te beïnvloeden is een krachtige lobbystrategie noodzakelijk. De lobbystrategie moet erop gericht zijn om vanuit Noord-Brabant de extra bezuinigingen van het Rijk te beïnvloeden, de positie van het middenbestuur te verankeren positie te bepalen richting IPO en richting andere provincies en positie te bepalen in de samenwerking met Limburg en Zeeland.
- Management van consequenties. Het niet meer of anders uitvoeren van taken heeft consequenties voor andere organisaties. GS zullen de consequenties van ombuigingen met onze partners doorspreken. Daarnaast zullen externe partijen bij het uitwerken van de investeringsstrategie betrokken worden. Hierover zullen wij u in het najaar nader informeren.

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,
de voorzitter

de secretaris

prof. dr. W.B.H.J. van de Donk

drs. W.G.H.M. Rutten

Auteurs: Projectteam Agenda van Brabant, (073) 680 84 45

Bijgevoegd treft u de volgende bijlagen aan:

(1) Overzicht organisaties met taakstelling

Bijlage 1: Overzicht organisaties met taakstelling

Jeugd, Zorg & Welzijn en Cultuur					
Organisatie	Korting per	Begroting 2015	Kortingspercentage	Te korten bedrag 2015	Toelichting
Cubiss	2015	€ 6,5 mln	100%	€ 6,5 mln	Cubiss ondersteunt de basisbibliotheken t.b.v. één Brabantse digitale bibliotheek en één Brabants stelsel voor bibliotheektarieven. De provincie heeft zich in het kader van het charter tot 2012 gecommitteerd aan vernieuwingsprojecten. De bibliotheek als basisvoorziening is een verantwoordelijkheid van gemeenten.
Palet	2015	€ 3 mln	100%	€ 3 mln	Wij trekken ons terug uit Palet, steunfunctie op het gebied van diversiteit en integratie. Palet richt zich op het ontwikkelen van nieuwe aanpakken en het 'op maat maken' van bestaande succesvolle methodieken die worden ingezet voor de oplossing van integratievraagstukken in de provincie. Integratiebeleid is primair de verantwoordelijkheid van de lokale overheden en het Rijk. De overgangstermijn tot 2015 staat borg voor een zorgvuldige afbouw in overleg met Zet en betrokken partners.
COSsen	2015	€ 0,1	100%	€ 0,1	COS is een regionaal kennis- en expertisecentrum op het gebied van ontwikkelingsvraagstukken en internationale samenwerking. Ontwikkelingssamenwerking is primair een taak van rijk en/of gemeenten. Wij trekken ons daarom uit COS terug. De transitieperiode staat borg voor een zorgvuldige afbouw in overleg met COS en betrokken partners.
Sensor	2015	€ 1 mln	100%	€ 1 mln	Uitvoering WMO is een taak van gemeenten. Conform het nieuwe provinciale profiel is de provincie niet meer verantwoordelijk voor de uitvoering, maar beperken we ons tot signaleren en agenderen. Wij trekken ons daarom terug uit Sensor Noord-Brabant. Dit is een telefonische hulpdienst die 24 uur bereikbaar is. De beroepskrachten zorgen voor de organisatie, ondersteuning en training/begeleiding. De transitieperiode tot 2015 staat borg voor een zorgvuldige afbouw van onze deelname in Sensor in nauw overleg met betrokken partners.
Leerstoel Ouderenbeleid	2015	€ 0,03 mln	100%	€ 0,03 mln	De Leerstoel Ouderenbeleid (opgericht in 1992) vervult een brugfunctie tussen de wetenschap en het maatschappelijk veld van instellingen die in Brabant werkzaam zijn op het terrein van het ouderenbeleid. Naast het verrichten van onderzoek naar en het adviseren over zaken die voor ouderen(-beleid) van

					belang zijn, verzorgt de hoogleraar ook onderwijs over deze onderwerpen. De bijzondere leerstoel organiseert jaarlijks een of meer congressen over de resultaten van het onderzoek van de Leerstoel.
PRVMZ	2015	€ 0,8 mln	50%	€ 0,4 mln	Provinciale Adviesraad voor Volksgezondheid en Maatschappelijke Zorg die zijn grondslag vindt in de Gezondheidswet. Signaleren en agenderen zijn taken van de PRVMZ waar de raad van oudsher sterk in is. Die houden we in stand. De adviesfunctie van de raad wordt herijkt en vraaggericht hergedefinieerd. Overige werkzaamheden kunnen worden afgebouwd.
Zorgbelang	2015	€ 2,2 mln	50%	€ 1,1 mln	Zorgbelang Brabant behartigt de belangen van de meer dan 360 Brabantse patiënten- en consumentenorganisaties die bij Zorgbelang zijn aangesloten. Onze taak in het kader van de WMO verandert en wordt beperkt tot signaleren en agenderen. Zorgbelang is belangrijk voor het agenderen en signaleren van cliëntenbelangen op regionale en provinciale schaal. Daarbij volgen wij de prioriteiten zoals door PS aangegeven: gezonde leefomgeving, kwaliteit woon- en leefomgeving en begeleiden van de krimp. Inzet in WMO uitvoering is aan de gemeenten en kan worden afgebouwd. Met 50% van de huidige structurele subsidie kan de kerntaak overeind blijven. Overige opdrachten kan Zorgbelang bij andere partners halen. De overgangstermijn tot 2014 staat borg voor een zorgvuldige afbouw in overleg met betrokken partners.
Zet	2015	€ 4,7 mln	50%	€ 2,3 mln	Zet evolueert van steunfunctie Zorg en Welzijn naar een flexibele infrastructuur voor signalen, agenderen en soms mee-ontwikkelen. Uitvoerende WMO taken worden gestopt. Wij zetten Zet vooral in voor de door PS met prioriteit genoemde thema's kwaliteit woon- en leefomgeving, begeleiden van de krimp, vitale relaties stad-platteland. Zet is genesteld in de Brabantse samenleving en beschikt over de expertise en netwerken die voor de uitoefening van de rol als meekoppelend belang noodzakelijk zijn. De overgangstermijn tot 2014 staat borg voor een zorgvuldige afbouw van oude taken en opbouw van de nieuwe werkwijze in overleg met betrokken partners.
K2	2015	€ 2,9 mln	28%	€ 0,8 mln	K2 ondersteunt gemeenten en het daarbij betrokken lokale veld bij o.a. de vormgeving en implementatie van de Centra voor Jeugd en Gezin, het versterken van vrijwilligersorganisaties, de versterking van de zorgstructuur op scholen en een toegankelijk aanbod voor opvoedingsondersteuning bij gemeenten. Min of meer taakstellende korting toegepast. Ondersteuningstaken op lokaal niveau worden afgebouwd.
PON	2015	€ 1,6 mln	25%	€ 0,4 mln	Het PON voorziet de provincie Noord-Brabant en andere opdrachtgevers van beleidsrelevante informatie op het sociaal-maatschappelijk en culturele terrein. De

					inzet van het planbureau, onderdeel van het PON, richt zich op het verzamelen, beschrijven en analyseren van gegevens om de vormgeving van het beleid te ondersteunen. De producten en diensten van het planbureau dragen bij aan het maken van verantwoorde beleidskeuzes. De focus ligt op de planbureaufunctie. Op taken en activiteiten die niet tot de planbureaufunctie bij het PON behoren, wordt gekort.
Kunstbalie verdeelsubsidies	2015	€ 1,6 mln	25%	€ 0,4 mln	Kunstbalie zorgt voor verbreding en verdieping van cultuureducatie in primair en voortgezet onderwijs en de ondersteuning van gemeentelijke (cultuur)instellingen. Daarnaast zet Kunstbalie zich in voor een beter kader voor amateurkunst en beter producties amateurkunst (dmv verdeelsubsidies). Per 2013 vervallen de incidentele middelen voor de verdeelsubsidies. Dat betreft zo'n 45% minder subsidie t.o.v. 2011.
Erfgoed Brabant verdeelsubsidies	2015	€ 0,5 mln	25%	€ 0,1	Erfgoed Brabant vergroot het erfgoedbewustzijn en het publieksbereik van erfgoed door ondersteuning van erfgoededucatie en erfgoedzorg/beheer.
BKKC verdeelsubsidies	2015	€ 1,3 mln	25%	€ 0,3	BKKC heeft de opdracht ondersteuning te verlenen aan de sectoren podiumkunsten, beeldende kunst en vormgeving, film en letteren met aandacht voor het ontwikkelen van talent en cultureel ondernemerschap. Daarnaast zorgen zij voor productontwikkeling binnen de sector. Per 2013 vervallen de incidentele middelen voor de verdeelsubsidies. Dat betreft zo'n 27% minder subsidie t.o.v. 2011.
Vrijetijdshuis	2015	€ 1,2 mln	25%	€ 0,3 mln	Vrijetijdshuis Brabant werkt samen met de regionale VVV's en andere actieve partners en samenwerkingsverbanden. Per 2013 vervallen de incidentele middelen voor deze organisatie. Dat betreft zo'n 30% minder subsidie t.o.v. 2011.
Omroep Brabant	2015	€ 17,9 mln	10%	€ 1,7 mln	Omroep Brabant is de regionale nieuwszender voor de provincie Noord-Brabant. Op radio, televisie, teletekst en internet. 24 uur per dag en zeven dagen per week. Korting betreft absoluut bedrag. Afbouwwitme nog nader te bepalen. Omroep valt onder Cultuur, waar taakstelling van 25% geldt. In het kader van efficiencybesparingen is een korting van ca. 10 % mogelijk. Gezien het belang van de regionale informatievoorziening is een hoger percentage niet verantwoord.
Erfgoed Brabant organisatie	2015	€ 0,9 mln	0%	€ 0 mln	Erfgoed Brabant vergroot het erfgoedbewustzijn en het publieksbereik van erfgoed door ondersteuning van erfgoededucatie en erfgoedzorg/beheer. Per 2013 vervallen de incidentele middelen voor deze organisatie. Dat betreft zo'n 55% minder subsidie t.o.v. 2011. Geen extra korting gelet op wegvallen incidentele middelen.

Kunstbalie	2015	€ 2,6 mln	0%	€ 0 mln	Kunstbalie zorgt voor verbreding en verdieping van cultuureducatie in primair en voortgezet onderwijs en de ondersteuning van gemeentelijke (cultuur)instellingen. Daarnaast zet Kunstbalie zich in voor een beter kader voor amateurkunst en beter producties amateurkunst (dmv verdeelsubsidies). Per 2013 vervallen de incidentele middelen voor deze organisatie. Dat betreft zo'n 30% minder subsidie t.o.v. 2011. Geen extra korting gelet op wegvallen incidentele middelen.
Monumentenwacht	2015	€ 0,9 mln	0%	€ 0 mln	De Monumentenwacht zorgt voor periodieke inspectie van ca 1600 monumenten in Brabant, stelt rapportages op en geeft adviezen. Aansluiting bij kerntaak provincie (identiteit).
Monumentenhuis	2015	€ 0,2 mln	0%	€ 0 mln	Het Monumentenhuis ondersteunt gemeenten bij de uitvoering van hun monumentenbeleid en coördineert het restauratieopleidingstraject Zuid. Aansluiting bij kerntaak provincie (identiteit).
BKKC organisatie	2015	€ 1,4 mln	0%	€ 0 mln	BKKC heeft de opdracht ondersteuning te verlenen aan de sectoren podiumkunsten, beeldende kunst en vormgeving, film en letteren met aandacht voor het ontwikkelen van talent en cultureel ondernemerschap. Daarnaast zorgen zij voor productontwikkeling binnen de sector. Per 2013 vervallen de incidentele middelen voor deze organisatie. Dat betreft zo'n 48% minder subsidie t.o.v. 2011. Geen extra korting gelet op wegvallen incidentele middelen.
Sportservice	2015	€ 0,5 mln	0%	€ 0 mln	Sportservice ondersteunt gemeenten, verenigingen, bonden en schoolnetwerken. Zorgt voor talentontwikkeling via het Olympisch netwerk Brabant en doet aan acquisitie topevenementen. Geen korting nu in verband met reeds bereikte afbouw provinciale subsidie afgelopen jaren en aansluiting bij de Agenda van Brabant.
BVWO	2015	€ 0,03 mln	0%	€ 0 mln	Onderdeel Brabantse netwerken en sociale infrastructuur, van belang voor de nieuwe taken signaleren en agenderen. De Brabantse Vereniging van instellingen voor Welzijn Ouderen (BVWO) bestaat uit bijna 50 welzijnsorganisaties die zich inzetten voor het welzijn van Brabantse ouderen. De BVWO ondersteunt en activeert deze lidinstellingen en zorgt daarmee voor een actief netwerk, dat belangrijk is voor het signaleren en agenderen, met name tav onderwerpen als vitale relaties stad-platteland, de kwaliteit van de woon- en leefomgeving, begeleiden van de krimp en gezonde leefomgeving. Met andere netwerkorganisaties maken wij afspraken over vraaggerichte inzet, eigenheid en samenwerking als "nieuwe netwerken".
t Heft	2015	€ 0,03 mln	0%	€ 0 mln	Onderdeel Brabantse netwerken en sociale infrastructuur, van belang voor de nieuwe taken signaleren en agenderen m.n. weat betreft kwaliteit woon- en leefomgeving en vitale verbindingen stad-platteland. 't Heft is een

					netwerkorganisatie die een platform biedt aan gemeenschapshuizen. Wij maken met 't Heft afspraken over vraaggerichtheid, vernieuwing van werkwijze, eigenheid en samenwerking met andere Brabantse organisaties als "nieuwe netwerken".
VKK	2015	€ 0,2 mln	0%	€ 0 mln	Onderdeel Brabantse netwerken. De Vereniging Kleine Kernen Noord-Brabant behartigt de belangen van de kleine dorpen en het platteland in Noord-Brabant in de ruimste zin van het woord teneinde de leefbaarheid te behouden en zo mogelijk te verbeteren. VKK is essentieel voor het signaleren en agenderen, met name tav onderwerpen als vitaal platteland, de kwaliteit van de woon- en leefomgeving, begeleiden van de krimp en gezonde leefomgeving. Wij maken met VKK afspraken over vernieuwing van werkwijze, vraaggerichtheid, eigenheid en samenwerking met andere Brabantse organisaties als "nieuwe netwerken"
VBOB	2015	€ 0,6 mln	0%	€ 0 mln	Onderdeel Brabantse netwerken. Het Verenigd Bonden Overleg Brabant (VBOB) is een samenwerkingsplatform van de Brabantse afdelingen van ouderenorganisaties ANBO, KBO, PCOB, PVGE, PSOB en BOOG, die in Brabant zeer veel leden tellen. VBOB is essentieel voor het signaleren en agenderen, met name tav onderwerpen als vitaal platteland, de kwaliteit van de woon- en leefomgeving, begeleiden van de krimp en gezonde leefomgeving. De werkwijze van VBOB is ontwikkeld in de periode vanaf 2007. Wij maken met VBOB afspraken over de verdere ontwikkeling, eigenheid en samenwerking als "nieuwe netwerken".
BRIZ (informele zorg)	2015	€ 0,2 mln	0%	€ 0 mln	Onderdeel Brabantse netwerken. De Brabantse Raad voor de Informele Zorg is een provinciale netwerkorganisatie die onderdag biedt aan Regionale Platforms die de belangen van de mantelzorgers in Noord-Brabant behartigen. BRIZ is essentieel voor het signaleren en agenderen (richting overheid, zorgdomein en onderwijs) , met name tav onderwerpen als vitaal platteland, de kwaliteit van de woon- en leefomgeving, begeleiden van de krimp en gezonde leefomgeving.
BMS	2015	€ 0,2	0%	€ 0 mln	De stichting Brabant Medical School (BMS) ontwikkelt in de komende periode van een netwerkorganisatie van opleidingsziekenhuizen en -instituten in de provincie Noord-Brabant naar de organisatie die in Brabant de Zorgacademie en het Medisch Sectorplan helpt voorbereiden en invoeren. In overleg met VWS en OCW zijn daartoe in 2009-2010 voorbereidingen getroffen. De ministerie hebben budget beschikbaar gesteld voor de voorbereiding. BMS is essentieel voor het signaleren en agenderen, met name tav de verdere uitwerking en innovatie van het zorgonderwijs en de zorgarbeidsmarkt in Brabant. .
KZE (zelfhulporganisaties)	2015	€ 0,04 mln	0%	€ 0 mln	Het Kenniscentrum Zelfhulp doet onderzoek, verzameld bestaande kennis en

					goede praktijkvoorbeelden en stelt deze kennis beschikbaar. Essentieel voor het signaleren en agenderen, met name tav onderwerpen als vitaal platteland, de kwaliteit van de woon- en leefomgeving, begeleiden van de krimp en gezonde leefomgeving.
--	--	--	--	--	---

Milieu, water, natuur en landschap					
Organisatie	Korting per	Bedrag (circa)	Kortingspercentage	Toelichting	
ECNC	2014	€ 0,1 mln	100%	Het European Centre for Nature Conservation is een internationaal georiënteerde organisatie. Zij heeft de provincie de afgelopen jaren ondersteund door bijdragen te leveren voor internationale bijeenkomsten en de ontwikkeling van biodiversiteit bij gemeenten. Beide sporen vallen niet onder de toekomstige kerntaken van de provincie.	
TELOS	2014	€ 0,2 mln	35%	De Telosdriehoek blijft uitgangspunt voor het provinciale beleid. We korten het werkbudget. Kortingspercentage is gelijk aan het gemiddelde kortingspercentage van milieubeleid.	
BMF	2014	€ 0,08 mln	15%	Wij hebben - gezien de aansluiting bij de kerntaken de impact en feitelijke bijdrage in de uitvoering van de sector op provinciaal niveau - voor het meest minimale % gekozen in het verlengde van de interne korting.	
Stichting Brabants Landschap en CLB (Coördinatiepunt Landschapsbeheer)	2014	€ 0,15 mln	15%	Wij hebben - gezien de aansluiting bij de kerntaken de impact en feitelijke bijdrage in de uitvoering van de sector op provinciaal niveau - voor het meest minimale % gekozen in het verlengde van de interne korting.	
IVN	2014	€ 0,15 mln	48% totaal	<p>Vanuit Natuur wordt 15% gekort op steunfunctie Natuur en Milieu-educatie: Wij hebben - gezien de aansluiting bij de kerntaken de impact en feitelijke bijdrage in de uitvoering van de sector op provinciaal niveau - voor het meest minimale % gekozen in het verlengde van de interne korting.</p> <p>Vanuit Milieu wordt 100% gekort op projecten draagvlakvergroting milieu. Dit achten wij van een lokaal karakter en daarom wordt de subsidie afgebouwd.</p> <p>Totaal betekent dit een reductie van 48%.</p>	
Waterschap	2012	€ 0,45 mln	25%	Onderhoudsbijdrage waterschap -25% (op basis van ervaringscijfers haalbaar), ambitieniveau onderhoud waterwegen omlaag. Dit betreft overigens alleen waterschap Brabantse Delta.	
Schaapskuddes	2014	€ 0,01 mln	100%	Wij achten in het kader van onze toekomstige rol het geen provinciale taak meer, gezien omvang, aard en lokaal karakter en hebben daarom onze	

				autonome bijdrage stopgezet.
--	--	--	--	------------------------------

Economie en mobiliteit				
Organisatie	Korting per	Bedrag (circa)	Kortingspercentage	Toelichting
Agro & Co, PSW, REAP's, SSNB en BOM/BHB	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	Er vindt een heroverweging plaats binnen de projecten die deze organisaties voor de provincie uitvoeren. Op de uitvoeringsorganisaties zelf wordt niet gekort. Het betreft incidenteel autonoom geld.

Ruimtelijke ontwikkeling en inrichting				
Organisatie	Korting per	Bedrag (circa)	Kortingspercentage	Toelichting
Geen	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.