

Provincie Noord-Brabant



# Plan van Uitvoering verduurzamen Vijf Eiken-Heihoef versie 2.0



Project Grote Oogst – Vijf Eiken

*De stap vooruit naar een duurzaam Vijf Eiken - Heihoef*

# Inhoudsopgave

|          |  |           |
|----------|--|-----------|
| <b>1</b> | <b>Leeswijzer</b>                        | <b>4</b>  |
| <b>2</b> | <b>Inleiding</b>                         | <b>5</b>  |
| 2.1      | Vijf thema's .....                       | 5         |
| 2.2      | Achtergrond verduurzaming .....          | 5         |
| 2.3      | Gezamenlijke ambities .....              | 6         |
| 2.4      | Projectdefinitie .....                   | 7         |
| 2.5      | Aanpak op hoofdlijn .....                | 8         |
| <b>3</b> | <b>Aanpak Vijf Eiken-Heihoef</b>         | <b>10</b> |
| 3.1      | Projectorganisatie .....                 | 10        |
| 3.1.1    | Stuurgroep .....                         | 10        |
| 3.1.2    | Kerngroep .....                          | 11        |
| 3.1.3    | Procesmanager .....                      | 11        |
| 3.1.4    | Projectgroep .....                       | 11        |
| 3.1.5    | Rol- en taakverdeling stakeholders ..... | 12        |
| 3.2      | Stappenplan .....                        | 14        |
| 3.3      | Communicatie .....                       | 15        |
| <b>4</b> | <b>Uitvoeringsprogramma</b>              | <b>16</b> |
| 4.1      | Algemene activiteiten .....              | 16        |
| 4.2      | Projecten en modules .....               | 17        |
| 4.2.1    | Duurzame organisatie .....               | 17        |
| 4.2.2    | Energietransitie .....                   | 17        |
| 4.2.3    | Slimme mobiliteit .....                  | 18        |
| 4.2.4    | Klimaatadaptatie .....                   | 20        |
| 4.2.5    | Circulaire economie .....                | 21        |
| 4.3      | Icoonproject .....                       | 23        |
| 4.4      | Monitoring .....                         | 24        |
| <b>5</b> | <b>Begroting</b>                         | <b>25</b> |
|          | <b>Bijlage A: Steunbetuiging</b>         | <b>27</b> |
|          | <b>Bijlage B: locatiepaspoort</b>        | <b>28</b> |



**Bijlage C: duurzaamheidsopgave** **29**

|   |    |
|---|----|
| Vijf thema's verduurzamen Vijf Eiken-Heihoef..... | 29 |
| 1. Energietransitie.....                          | 29 |
| 2. Slimme mobiliteit.....                         | 31 |
| 3. Klimaatadaptatie.....                          | 31 |
| 4. Circulaire economie.....                       | 32 |
| 5. Duurzame organisatie.....                      | 33 |
| Aanvulling m.b.t. Stikstof.....                   | 34 |

**Bijlage D: ledenlijst OV** **35**

# 1 Leeswijzer

Dit document beschrijft de verduurzamingsaanpak bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef. De aanpak is door de Ondernemersvereniging Vijf Eiken-Heihoef, gemeente Oosterhout en provincie Noord-Brabant gezamenlijk opgesteld. In dit document gaan we in op:

- Op welke duurzaamheidsthema's we ons richten en wat onze gezamenlijke ambities en doelen zijn
- Welke aanpak we hanteren
- Hoe de projectorganisatie en procesaanpak eruit ziet
- Hoe het uitvoeringsprogramma eruit ziet
- Hoe de begroting eruit ziet

Het uitvoeringsprogramma behelst de kern van de aanpak. Daarom hebben we dit document *Plan van Uitvoering verduurzamen Vijf Eiken-Heihoef* genoemd

## Randvoorwaarden

Om deze aanpak mogelijk te maken is het belangrijk dat:

- Bedrijven op Vijf Eiken-Heihoef zich committeren aan de aanpak en de wens hebben om aan de slag te gaan met de verduurzaming van het bedrijf en de bedrijfsomgeving (bedrijventerrein). Ambassadeurs hierin zijn OV Vijf Eiken-Heihoef, leden van het kernteam en aanwezigen/deelnemers tijdens de co-creatie sessie van 5 juli 2022 en kick-off sessie van 11 oktober 2022.
- Naast professioneel procesmanagement en ervaren uitvoerders/aannemers is er eigenaarschap bij het OV Vijf Eiken-Heihoef en Parkmanagement Solaris en ondersteuning/support vanuit gemeente Oosterhout. Dit maakt een succesvolle start mogelijk.

## Aanpassingen in versie 2.0

In de afgelopen maand is versie 1.0 van dit Plan van Uitvoering (d.d. 16 december 2022) voorgelegd aan de Provincie NB, de gemeente Oosterhout en een 10-tal belangrijke ondernemers op het bedrijventerrein.

**Deze hebben allen unaniem akkoord gegeven op deze versie**, vandaar dat er in deze versie 2.0 slechts een paar wijzigingen en toevoegingen zijn gedaan t.o.v. versie 1.0. Dit zijn:

- Toevoeging van het logo van de belangrijke stakeholder: de Provincie Noord Brabant
- Toevoeging van een ondertitel aan het PvU (zie titelblad)
- In paragraaf 2.5 is een extra verwijzing opgenomen naar de lokale Energy hub.
- In hoofdstuk 5 (Begroting) is een alinea opgenomen over de 10 ondernemers die hun steun hebben betuigd aan het PvU en de financiering en wordt verwezen naar een nieuwe bijlage A.

## 2 Inleiding

Bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef (zie voor een locatiepaspoort bijlage B) kent een forse duurzaamheidsopgave. Enerzijds is het van belang dat er zoveel mogelijk CO<sub>2</sub> wordt gereduceerd. Anderzijds heeft het bedrijventerrein ook de potentie om hernieuwbare energie op te wekken. Bedrijven zullen de stap moeten zetten naar een circulaire bedrijfsvoering en liggen er klimaatkansen om te vergroenen. Ook liggen er kansen op het gebied van samenwerken en duurzame, slimme mobiliteit.

### 2.1 Vijf thema's

We willen duurzame kansen pakken en samen werken aan een bedrijventerrein met toekomstperspectief. De vijf thema's voor het verduurzamen van Vijf Eiken-Heihoef zijn:

1. Energietransitie
2. Slimme mobiliteit
3. Klimaatadaptatie
4. Circulaire economie
5. Duurzame organisatie

In de bijlage C beschrijven we de grootste opgaven per thema.

### 2.2 Achtergrond verduurzaming

#### Energie neutrale en klimaatbestendige gemeente in 2050

De gemeente Oosterhout wil in 2050 een Energie neutrale gemeente zijn. Oosterhout sluit hierbij aan bij de landelijke afspraken. De Europese klimaatwet gaat uit van 55% CO<sub>2</sub> reductie in 2030 ten opzichte van de uitstoot in 1990. Dit vraagt om een reductie van het energieverbruik en hernieuwbare opwek van energie. Oosterhout zet in lijn met de RES (Regionale Energie Strategie) West Brabant voor 2030 in op 10% energiebesparing ten opzichte van het energieverbruik van 2017. Het aandeel op te wekken duurzame energie is vastgesteld op 15% ten opzichte van de verwachte energievraag in 2050. Bron: *Ambities voor de energietransitie Oosterhout 2030 'vol energie samenwerken aan de toekomst van Oosterhout', 2019.*

In de toekomst krijgt Oosterhout steeds vaker te maken met de gevolgen van de klimaatverandering, zoals extreme regenval, meer stormen, extreme droogte en hittegolven. Het is belangrijk om daarop voor te bereiden en de (soms desastreuze) gevolgen zoveel mogelijk te beperken. Vanaf 2023 wil de gemeente klimaatadaptief handelen en dit borgen in het gemeentelijk beleid en de eigen organisatie, meekoppelkansen benutten en organisaties en bewoners stimuleren en faciliteren. In 2050 wil de gemeente klimaatbestendig zijn.

#### Gezamenlijke verduurzaming – intentieovereenkomst bedrijven

Het bedrijfsleven op Vijf Eiken en Heihoef wil gezamenlijk aan de slag met de verduurzaming van het bedrijventerrein. In 2018 is een intentieovereenkomst gesloten tussen zes grotere bedrijven<sup>1</sup> en gemeente Oosterhout. Partijen stellen daarbij vast dat de samenwerking tussen bedrijven, overheid en omgeving een belangrijke succesfactor is om resultaten te boeken. De partijen hebben uitgesproken samen te werken in onderzoek naar gezamenlijke verduurzaming en willen vooral inzetten op: duurzame energie, duurzame bedrijfsvoering, duurzame inrichting en ontsluiting en sociale duurzaamheid. Hierbij komen ook nadrukkelijk de gezamenlijke opgave rondom de stikstofreductie en zoet water problematiek aan de orde,

<sup>1</sup> Den Braven (nu Bostik), Döhler Holland, Mauser Group, Rodenburg Biopolymers, Tata Steel Nederland Tubes en Vacumetal.

### De Provincie wil impuls geven aan verduurzaming bedrijventerreinen

Provincie Noord-Brabant wil een bijdrage te leveren aan de versnelling van de energietransitie, klimaatadaptatie, circulaire economie en het verminderen van de stikstofdepositie. Dit doet de provincie op basis van een integrale en gebiedsgerichte aanpak op een geselecteerd aantal bedrijventerreinen onder de noemer van het project 'Grote Oogst'. De verduurzaming van bedrijventerreinen een substantiële bijdrage leveren aan onder andere de energietransitie, circulariteit, klimaatadaptatie en stikstof.

### 2.3 Gezamenlijke ambities

Ondernemersvereniging Vijf Eiken-Heihoef, gemeente Oosterhout en provincie Noord-Brabant hebben een aantal gezamenlijke ambities geformuleerd voor de verduurzaming van Vijf Eiken-Heihoef. In algemene zin streven de stakeholders streven naar een toonaangevend, duurzaam en toekomstbestendig bedrijventerrein met een aantrekkelijk ondernemersklimaat.

Om daar invulling aan te geven willen de stakeholders inzetten op:

- *Duurzame energie*: het verduurzamen van energiegebruik en individuele en collectieve projecten om duurzame en hernieuwbare opwek van energie mogelijk te maken op het bedrijventerrein. Onderzoeken wat de mogelijkheden zijn voor een nieuwe of aanvullende energie-infrastructuur (bijv. het opzetten van een lokale energy hub en/of lokaal energiehandelsplatform);
- *Duurzame bedrijfsvoering*: het toepassen van duurzame en circulaire businessmodellen, verminderen van primair (abiotische) grondstoffengebruik, het verduurzamen van het vastgoed (LED verlichting, gasloos, isolatie), het toepassen van innovatieve en duurzame productieprocessen en onderlinge uitwisseling realiseren (industriële symbiose: bijv. warmte-uitwisseling, energie-uitwisseling, water-uitwisseling, grondstoffen-uitwisseling);
- *Duurzame mobiliteit* : het stimuleren en in de praktijk brengen van multimodaal transport (inzet op betere benutting watergebonden ligging van Vijf Eiken), collectief personenvervoer en collectieve faciliteiten (bijv. parkeren, afvalinzameling, laadinfrastructuur), met als perspectief om vervoer over de weg te verminderen/te verduurzamen (last-mile oplossingen, elektrificatie of waterstof) en optimaal gebruik te maken van de beschikbare ruimte/faciliteiten;
- *Duurzame (werk)omgeving*: het creëren van een aantrekkelijke, gezonde en koele werkomgeving, waarbij aandacht is voor vergroening, klimaatadaptatie en biodiversiteit. Hiermee inzetten op het verminderen van hittestress en het vasthouden van water (droogte voorkomen). Denk aan groene gevels en groene of witte daken op private bedrijfspanden (i.c.m. zonnepanelen) en een schaduwrijke en tevens veilige wandelroute in de openbare/private ruimte.
- *Duurzame samenwerking*: het centraal stellen van samenwerking en verbinding tussen bedrijven onderling. Waar mogelijk een match maken tussen bedrijven en meekoppelkansen benutten (bijv. door te werken met integrale oplossingen). Samenwerking, financiering en collectieve aanpak van het bedrijventerrein dient goed mogelijk geborgd te worden binnen het huidige ondernemerscollectief waarbij alle ondernemers op vrijwillige basis kunnen aansluiten. De ambitie van het bestuur van de ondernemersvereniging is, onder andere door de gebiedsgerichte aanpak vanuit Grote Oogst, om meer leden te werven en zo meer draagvlak te creëren en zichtbare veranderingen tot stand te brengen op het bedrijvenpark.



## 2.4 Projectdefinitie

Dit Plan van Uitvoering (PvU) beschrijft hoe de betrokken stakeholders t/m december 2026 gebiedsgericht en integraal willen samenwerken aan het verduurzamen en vergroenen van bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef. Hieronder staan **5 kerndoelen** beschreven.

- Het totale energieverbruik van bedrijven op het bedrijventerrein optimaliseren, het aandeel duurzaam opgewekte en het aandeel duurzaam verbruikte energie op het bedrijventerrein vergroten, de ontwikkeling van een lokale energie-infrastructuur op het bedrijventerrein onderzoeken en maximaal gebruik maken van duurzaam opgewekte (lokale) energie.
- Het stimuleren van duurzame mobiliteit, waaronder multimodaal transport (vervoer over water), een moderne infrastructuur, slimme mobiliteitsdiensten en een duurzame truckparking om logistieke stromen duurzaam te vervoeren en als locatie duurzaam bereikbaar te zijn voor medewerkers en bezoekers.
- Het realiseren van een klimaatbestendige en leefbare buitenruimte aan de hand van klimaatadaptieve maatregelen in de private en publieke ruimte. Werken aan een aantrekkelijke werkomgeving en wateroverlast, hittestress en verdroging voorkomen, kosten besparen en vergroening en biodiversiteit stimuleren.
- Het vernieuwen/circulair maken van de bedrijfsvoering en het productieproces waarbij een vermindering van het gebruik van grondstoffen, water en productiemiddelen centraal staat. Reststromen/afval collectief inzamelen en waar mogelijk opnieuw gebruiken of recyclen.
- De organisatiegraad en slagkracht van het bedrijventerrein verhogen met behulp van een duurzame organisatie. Onder andere door de inzet van parkmanagement en meerjarig (financieel) commitment van stakeholders voor een duurzame doorontwikkeling van het bedrijventerrein.

Via deze vijf kerndoelen willen de stakeholders werken aan een toonaangevend, duurzaam en toekomstbestendig Vijf Eiken-Heihoef met een aantrekkelijk ondernemersklimaat die haar bijdrage levert aan lokale, provinciale en nationale duurzaamheidsdoelstellingen. Het verbinden van onze doelstellingen aan de internationale SDG's (Sustainable Development Goals) en deze lokaal vertalen (o.a. met behulp van de stichting Oosterhout SDG Lokaal) kan dit proces versnellen. Dit levert ook een versterking van het vestigingsklimaat op. In het PvU staan concrete activiteiten (projecten en modules) beschreven om hieraan bij te dragen.

### Kerndoel energie vertaald in indicatoren voor monitoring

Het kerndoel energie hebben we geoperationaliseerd in een aantal meetbare effectindicatoren die we willen benutten voor monitoring.

| Indicator                       | Nulmeting           | Doel 2030           | Beoogd resultaat |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Gasverbruik                     | 7,2 mln m3 (2019)   | 5,1 mln m3          | 30% ↓            |
| Elektraverbruik                 | 91,7 Gwh (2019)     | 100,9 Gwh *         | 10% ↑            |
| Energieverbruik (gas + elektra) | 559 TJ (2019)       | 503 TJ **           | 10% ↓            |
| CO2-uitstoot                    | 73,2 kton (2019)    | 40,3 kton           | 55% ↓            |
| Opwek zonnestroom               | 1,89 MW (SDE, 2020) | 25 á 40 MW ***      | ↑                |
| Opwek groengas                  | 0 mln m3 (2019)     | 40 á 50 mln m3 **** | ↑                |

\* Het elektriciteitsgebruik zal naar verwachting licht toenemen, door enerzijds de inzet van warmtepompen, elektrificatie van productieprocessen en toename elektrisch vervoer en anderzijds energiebesparing en opwek/opslag van duurzame elektriciteit achter de meter.

\*\* De CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van elektriciteitsverbruik daalt autonoom, omdat de landelijke elektriciteitsmix verduurzaamt door de toename van hernieuwbare opwek in de komende jaren. Volgens het Klimaatakkoord is de landelijke elektriciteitsmix in 2050 helemaal CO<sub>2</sub>-vrij. Volgens het PBL (2021) bedroeg de emissiefactor van elektriciteit in 2019 0,37 kg CO<sub>2</sub>/kWh en daalt deze in 2025 naar 0,21 respectievelijk 0,09 kg CO<sub>2</sub>/kWh in 2030.

\*\*\* Dit is circa 3 á 5% van de berekende potentie voor zonne-energie op daken van het bedrijventerrein. Berekend op basis van het dakoppervlak uit de BAG (zonder rekening te houden met geschiktheid dakconstructie). Opwek van zonnestroom is sterk afhankelijk van netcongestieproblematiek.

\*\*\*\* Het project Biovergister kan voorzien in groen gas (CO<sub>2</sub>-neutraal) en daardoor een enorm grote bijdrage leveren aan de reductie van CO<sub>2</sub> en een energiepositief bedrijventerrein. Bij realisatie van het project komt enkel nog CO<sub>2</sub> vrij door elektriciteitsverbruik.

### Kerndoel klimaatadaptatie

Het kerndoel klimaatadaptatie hebben we geoperationaliseerd in een aantal meetbare effectindicatoren die we willen benutten voor monitoring.

| Indicator  | Nulmeting                              | Doel 2030 | Beoogd resultaat |
|------------|--|-----------|------------------|
| % bestraat | 819.379 m <sup>2</sup> = 60,3 % (2022) | 57,3 %    | 5% ↓             |
| % groen    | 213.961 m <sup>2</sup> = 15,7% (2022)  | 17,3%     | 10% ↑            |
| % water    | 12.948 m <sup>2</sup> = 1% (2022)      | 1,19%     | 26% ↑            |

De overige thema's monitoren we aan de hand van projectindicatoren (aantal, deelnemende partijen/bedrijven aan activiteiten/projecten, cofinanciering, potentieel investeringsvolume, etc).

## 2.5 Aanpak op hoofdlijn

### Collectieve projecten en individuele modules

Per kerndoel uit het PvU worden (collectieve) projecten en modules geformuleerd. Alle projecten komen voort uit gesprekken met bedrijven en de georganiseerde fysieke ondernemerssessies (co-creatie sessie op 5 juli 2022 en kick-off sessie op 11 oktober). Zie ook bijgaande praatplaat verduurzaming Vijf Eiken-Heihoef op de volgende pagina.

Projecten zijn altijd collectief en strategisch van aard op gebiedsniveau. Modules zijn in principe altijd op individueel bedrijfsniveau. Hiermee proberen we individuele ondernemers en vastgoedeigenaren te helpen bij het toekomstbestendig investeren in duurzamere bedrijfsprocessen, pand/kavel en bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef. De investeringen dragen niet alleen bij aan het behalen van duurzaamheidsdoelen, maar zorgen ook voor een betere positionering van het bedrijventerrein, duurzamere panden en bedrijfsprocessen met een hogere (toegevoegde) waarde en een aantrekkelijker ondernemersklimaat.

Belangrijk is om ook nadrukkelijk op zoek te blijven naar koppelkansen, waarbij er projecten/modules opgepakt worden die bijdragen aan meerdere thema's tegelijkertijd.

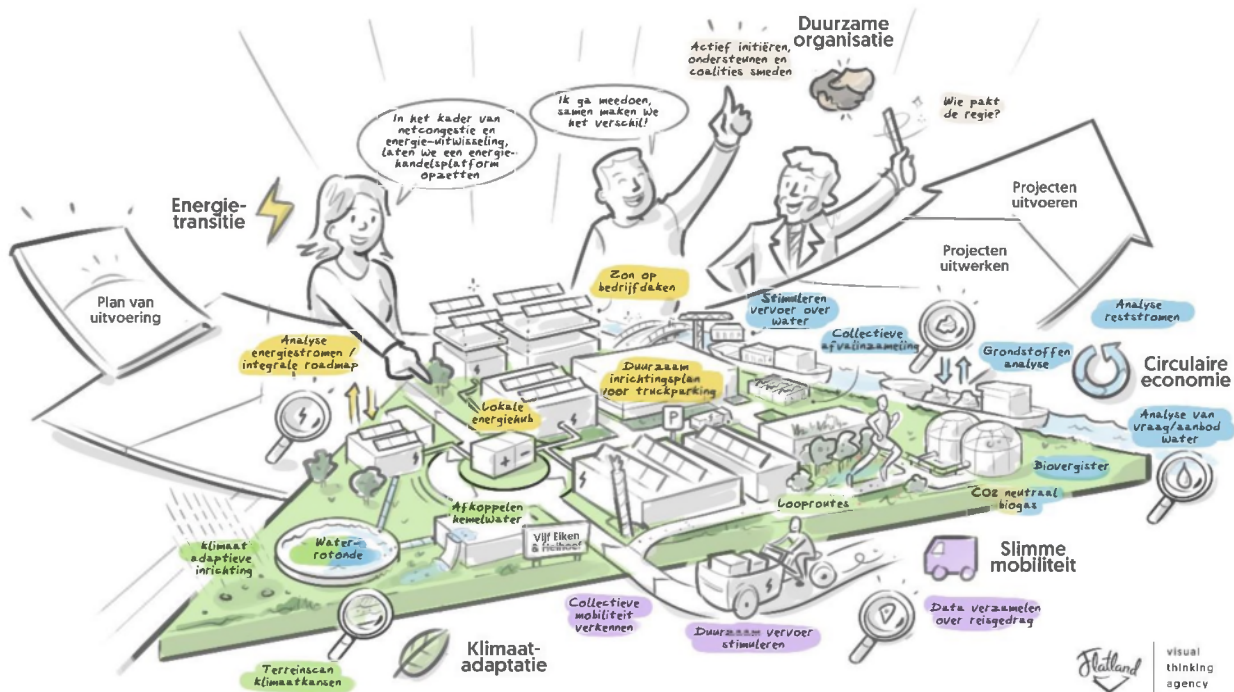
### Lokale strategische projecten

De projecten zoals genoemd in hoofdstuk 4 zijn van belang bij het behalen van de gezamenlijke ambities op het bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef. De 3 potentieel meest impactvolle, op het gebied van duurzaamheid, collectieve projecten voor dit bedrijventerrein zijn:

- **De Biovergister-installatie:** (zie verder paragraaf 4.3) deze kan duurzame energie opwekken met reststromen. Output is in potentie 40 á 50 mln m<sup>3</sup> CO<sub>2</sub>-neutraal biogas en mogelijk ook stroom via een warmtekrachtkoppeling (WKK). In potentie kan dit project daarmee bijdragen aan een enorme CO<sub>2</sub>-reductie en een belangrijk onderdeel worden van een Energieneutraal bedrijventerrein. Met de hiervoor benodigde energy hub wordt er duurzame energie (van de Biovergister maar ook van bv. zonnepanelen) lokaal uitgewisseld.
- **Een lokale Energy hub:** (zie verder paragraaf 4.2.2) Er wordt op het bedrijventerrein ook gekeken naar de problematiek rondom netcongestie en daarbij wordt gezocht naar een lokale Energy hub (o.a. gevoed door de Biovergister en de aanwezige zonnepanelen) en een gezamenlijk energiehandelsplatform.
- **De waterrotonde:** (zie verder paragraaf 4.2.5) Op basis van een uit te voeren wateranalyse willen we op het bedrijventerrein een waterrotonde realiseren. Hiermee kunnen we water uitwisselen en hergebruiken en daardoor de symbiose tussen bedrijven versterken. De gezamenlijk te gebruiken hoeveelheid "leidingwater" zou hiermee significant kunnen afnemen en daarnaast zou de energievraag hierdoor duidelijk kunnen dalen.



### Praatplaat verduurzaming Vijf Eiken-Heihoef



Bron: Flatland, 2022

## 3 Aanpak Vijf Eiken-Heihoef

Het PvU biedt inzicht in en een breed netwerk rond de duurzame ambities en behoeften van alle stakeholders, ondernemers in het bijzonder. Met behulp van het PvU gaan we aan de slag met concrete projecten. Dit is geen uitgekristalliseerd proces. Sommige projecten staan in de startblokken en kunnen direct in uitvoering gebracht worden, voor andere projecten of modules moet uitwerking of verdiepende analyse plaatsvinden.

### Uitvoering activiteiten: parkmanagement & kerngroep

Voor de uitvoering van de verschillende projecten/modules speelt het parkmanagement en de kerngroep een belangrijke rol bij het mobiliseren van bedrijven en de juiste stakeholders, het creëren of uitbouwen van draagvlak en waar nodig activiteiten verder te concretiseren. Parkmanagement dient als schakel tussen ondernemers en de gemeente. De kerngroep is belangrijk voor draagvlak onder ondernemers en fungeert tevens als afvaardiging van ondernemers van Vijf Eiken-Heihoef geeft input gedurende het werkproces.

### Uitvoering activiteiten: gedeelde verantwoordelijkheid

Bij veel activiteiten is gezamenlijk optrekken van gemeente, provincie en ondernemers nodig. De kartrekker van een activiteit is niet per definitie ook verantwoordelijk voor de uitvoering/realisatie. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering ligt vaak bij de andere stakeholders. Uiteindelijk ligt de key tot succes bij de bedrijven zelf, maar valt of staat met een goede begeleiding en informatievoorziening.

Om het PvU zo uitvoerbaar mogelijk te maken hebben we met input van ondernemers (tijdens een voorbereidende werksessie op 14 maart 2022 en tijdens een co-creatie sessie op 5 juli 2022) en met de kerngroep een inventarisatie van thema's en projecten in kaart gebracht.

### 3.1 Projectorganisatie

Om realisatie van het PvU te borgen is een stuurgroep en kerngroep geformeerd. Aanvullend worden waar nodig projectgroepen ingesteld. De rol van uitvoerder kan ook vervuld worden door aannemers.

- De kerngroep bepaalt mede de inhoudelijke koers en coördineert, stimuleert en faciliteert. De kerngroep fungeert als ambassadeur van het Grote Oogst project richting alle ondernemers van Vijf Eiken-Heihoef.
- De stuurgroep is de opdrachtgever en functioneert als toezichthouder en neemt besluiten over de (aanpassingen van de) koers.
- De (externe) procesmanager rapporteert aan de stuurgroep.
- Een projectgroep (kartrekker en uitvoerder/aannemer) is belast met de feitelijke uitvoering en begeleiding/coördinatie van projecten en modules.
- Vanuit de projectgroep Energietransitie wordt er ook gerapporteerd over de stikstofreductie die er met het project Grote Oogst-Vijf Eiken wordt gerealiseerd. Stikstofreductie is een belangrijk doel van het Grote Oogst Programma.

#### 3.1.1 Stuurgroep

Samenstelling:

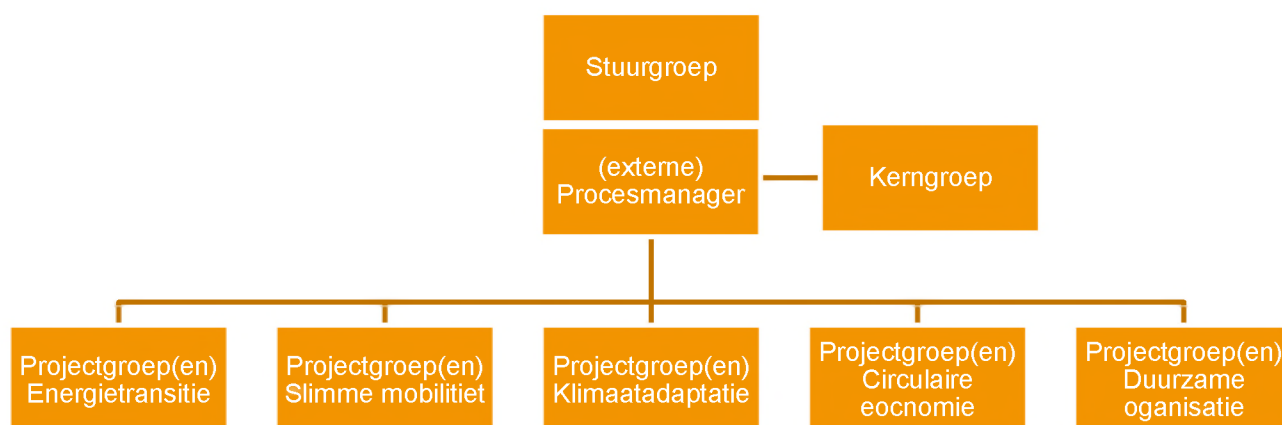
- Gemeente Oosterhout
- Ondernemer vanuit bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef
- Provincie Noord-Brabant
- Partij(en) op uitnodiging van gemeente, ondernemersvereniging en provincie.

### 3.1.2 Kerngroep

Samenstelling:

- Externe procesmanager (neemt zitting in kerngroep)
- Eerste aanspreekpunt/projectleider vanuit de gemeente & provincie
- Solaris Parkmanagement namens Ondernemersvereniging Vijf Eiken-Heihoef
- Twee ondernemers vanuit bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef

**Tabel 1: Schematische weergave projectorganisatie**



### 3.1.3 Procesmanager

De (externe) procesmanager is verantwoordelijk voor de dagelijkse projectleiding, het bewaken van de voortgang, de verantwoording naar de ondertekenaars van het PvU en de stuurgroep en het bevorderen van de onderlinge samenwerking. De procesmanager stuurt projectteams aan, waaronder ook aanbieders van modules.

### 3.1.4 Projectgroep

Een projectgroep bestaat uit een kartrekker en uitvoerder/aannemer, die in sommige gevallen dezelfde zijn. Gedurende de looptijd van een activiteit/project rapporteert de projectgroep over de voortgang en resultaten. De projectgroep stemt af en koppelt terug aan de externe procesmanager / kerngroep. De projectgroep kan worden ingevuld door een externe (ingehuurde) partij, zoals de BOM, het Waterschap of Brabant Water, een lokale organisatie (zoals RiVO), onderwijsinstelling (Avans/Fontys) of een andere (onder)aannemer van werk, maar dit kan ook een bestaand projectteam zijn vanuit een bedrijf, de gemeente, provincie of een consortium.

#### Kartrekker

De kartrekker is verantwoordelijk voor het faciliteren van de activiteiten en deelname (aanmelding) door bedrijven. Voor de meeste projectgroepen is de kartrekker al bekend. Zie ook rol- en taakverdeling stakeholders.

#### Uitvoerder/aannemer

De uitvoerder of aannemer binnen de projectgroep is verantwoordelijk voor de uitvoering van de activiteiten. Deze partij coördineert de uitvoering van de activiteit (workshop, werkatelier, collectief project, modules). Dit gebeurt in nauwe samenwerking met de kerngroep.

### 3.1.5 Rol- en taakverdeling stakeholders

**Gemeente Oosterhout:** is de eerste aanvrager en samen met OV Vijf Eiken-Heihoef en de provincie de initiatiefnemer voor het PvU in het kader van de Grote Oogst aanpak. Gemeente Oosterhout is ambitieus als het gaat om energietransitie, duurzaamheid en circulariteit. Initiatieven die de bijbehorende doelstellingen helpen realiseren, worden van harte gestimuleerd en ondersteund. Vanuit de gemeente zijn het accountmanagement, economische zaken en duurzaamheid betrokken bij de werving van de bedrijven voor deelname aan de projecten/modules in kader van de verduurzaming. De gemeente is tevens betrokken bij de ontwikkeling van een duurzame organisatie op het bedrijvenpark om zo de duurzaamheidsdoelstellingen ook na afloop van deze PvU planperiode (tm dec'26) door te zetten. Daarnaast is de gemeente actief betrokken bij de vergroening van het bedrijventerrein als initiator van de klimaatscans.

De gemeente werkt waar mogelijk mee aan de realisatie van projecten in het kader van dit project en randvoorwaardelijke groen/blauwe projecten. De gemeente is daarnaast bevoegd gezag voor wat betreft handhaving op het Activiteitenbesluit en opdrachtgever van de OMWB.

**OV Vijf Eiken-Heihoef:** is mede-opdrachtgever en samen met de gemeente Oosterhout initiatiefnemer voor het PvU in het kader van de Grote Oogst aanpak. Vanuit OV Vijf Eiken-Heihoef wordt de verduurzamingsaanpak actief gepromoot. OV Vijf Eiken-Heihoef is de opdrachtgever van Solaris Parkmanagement en stelt uren en kennis/kunde van het parkmanagement beschikbaar om de aanpak actief te ondersteunen. Voor extra uren van parkmanagement uren om ook de rol van kartrekker te vervullen is cofinanciering geborgd vanuit het PvU (zie begroting).

**Solaris Parkmanagement:** is samen met de externe procesmanager verantwoordelijk voor de organisatie van de informatiebijeenkomst(en), voor het benaderen van bedrijven om mee te doen met de verduurzaming (projecten en modules uit het PvU) en mede verantwoordelijk voor de continue communicatie hierover. Daarnaast verzorgt Solaris Parkmanagement namens OV Vijf Eiken-Heihoef het secretariaat en relatiebeheer.

**Provincie Noord-Brabant:** brengt kennis, netwerk en financiële middelen in vanuit andere aanpakken/activiteiten in de provincie en draagt actief bij aan het welslagen van de verduurzaming op Vijf Eiken-Heihoef. De provincie is lid van de stuurgroep, schuift waar nodig aan bij de kerngroep, draagt zorg voor de organisatie van kennissessies over relevante onderwerpen en kennisuitwisseling tussen de Grote Oogst bedrijventerreinen.

**Projectgroep of aannemer:** is verantwoordelijk voor het regisseren en uitvoeren van de opstart van de uitvoering (van kick off tot module), in nauwe samenwerking met de procesmanager, het parkmanagement en het eerste aanspreekpunt van de gemeente. De projectgroep of aannemer coördineert de uitvoering van de activiteit (project of module). Gedurende de looptijd van het PvU monitort en rapporteert de projectgroep of aannemer de voortgang en resultaten van de activiteit. Er wordt afgestemd met teruggekoppeld aan de procesmanager.

**REWIN:** organiseert samenwerkingen en stimuleert innovatieve toepassingen tussen bedrijven onderling en met onderwijsinstellingen en overheden. In dit project is REWIN als mede-kartrekker actief betrokken bij het thema Circulaire Economie en de organisatie van de S4G werksessie en de analyse ten behoeve van de waterrotonde in het bijzonder.

**RiVO:** is een lokale organisatie bestaande uit een RiVO (Residu In, Value Out)-werkgroep die zich richt op het samenbrengen van vraag en aanbod op het gebied van reststromen. In dit project is RiVO als mede-kartrekker actief betrokken bij het thema Circulaire Economie en de grondstoffenanalyse bij bedrijven in het bijzonder. In de projectgroep Circulaire Economie neemt REWIN de rol van overkoepeld kartrekker op zich en vult RiVO alle lokale aspecten in.

**BMN:** BMN (Brabants mobiliteitsnetwerk) helpt Brabantse werkgevers graag op de duurzame weg. Samen voor een duurzaam bereikbaar Brabant. BMN is als kartrekker actief betrokken bij het thema Slimme mobiliteit en het stimuleren van duurzaam vervoer en een workshop werkgeversaanpak/-benadering in het bijzonder.

**BRAAT:** – makers van groenbeleving – is als kartrekker actief betrokken bij het thema Klimaatadaptatie en de terreinscan (NLGreenlabel / NLTerreinlabel), individuele locatiescans en het toewerken naar een gebiedseigen en klimaatadaptatieve inrichting in het bijzonder. Braat heeft al een scan uitgevoerd voor Tata Steel en ziet kansen voor parkeerplaatsen met open verharding, inheemse beplanting met gelaagdheid, meer gebruikersgroen, hemelwater vasthouden/hergebruiken en een klimaat adaptieve inrichting van het bedrijventerrein.

**Rodenburg Biopolymers:** is een familiebedrijf op de Vijf Eiken dat sinds 1945 agri-bijproducten opwaardeert tot feed ingrediënten en grondstoffen voor technische toepassingen. Als initiator van de Biovergister en mede initiatiefnemer van het energie platform een belangrijke stakeholder voor dit project.

**Waterschap Brabantse Delta:** actief betrokken bij het thema Circulaire Economie (specifiek waterrotonde) en klimaatadaptatie. Water maakt onlosmakelijk deel uit van onze leefomgeving. Het waterschap Brabantse Delta wil bijdragen aan een mooiere en betere leefomgeving.

**Brabant Water:** actief betrokken bij het thema Circulaire Economie (specifiek de waterrotonde). Brabant Water levert drink- en industriewater levert aan bedrijven en werkt aan een robuust drinkwatersysteem, waarbij de levering van voldoende en betrouwbaar drinkwater voorop staat.

**Enexis:** actief betrokken bij het thema Energietransitie en als netbeheerder verantwoordelijk voor het transport van gas en elektriciteit. Enexis speelt een belangrijke rol in deze overgang naar duurzamere vormen van energie en denkt mee bij lokale projecten op het bedrijventerrein.

**BOM:** actief betrokken bij het thema Energietransitie. De BOM (Brabants Ontwikkelings Maatschappij) wil Brabantse energie-intensieve bedrijven in de industrie ondersteunen bij reductie van CO<sub>2</sub>-emissie en besparing op hun energierekening. Dit doet zij via Energie Innovatie Studies en kennisuitwisseling met betrekking tot het opzetten van een lokale energy hub /energiehandelsplatform.

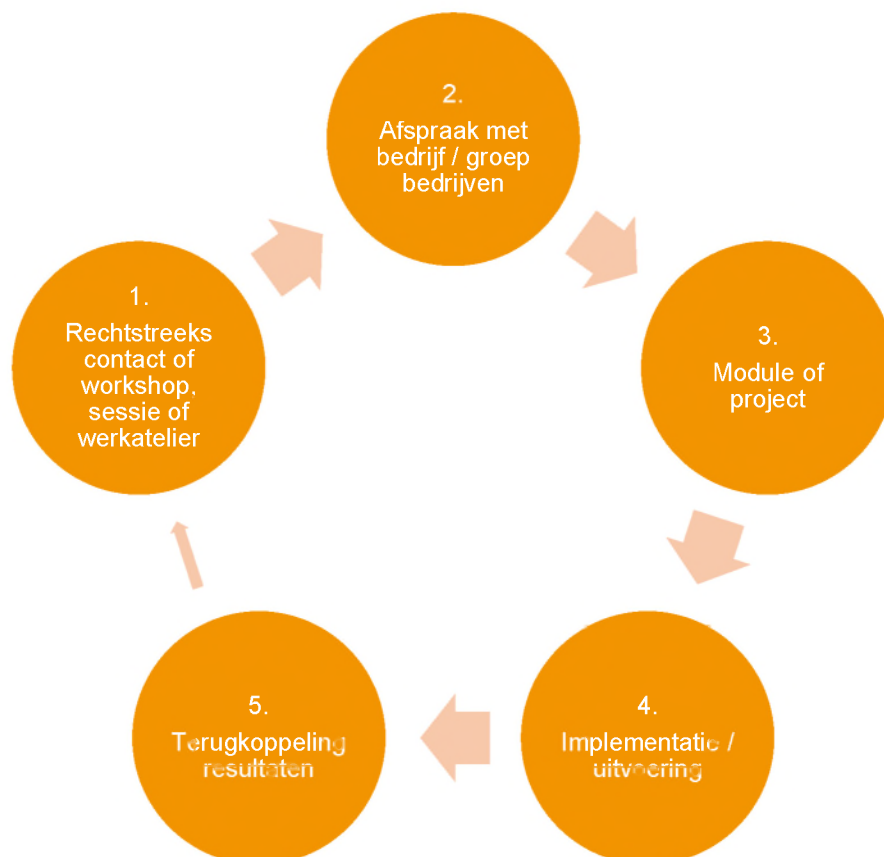
**OMWB:** actief betrokken bij het thema Energietransitie en Circulaire Economie. De OMWB (Omgevingsdienst Midden en West-Brabant) heeft een regulerende taak (naleving wet- en regelgeving) voor wat betreft handhaving op het Activiteitenbesluit (informatieplicht energiebesparing) en Milieuactiviteiten (vergunningen). De gemeente Oosterhout is het bevoegd gezag en opdrachtgever van de OMWB.

**Oosterhout SDG Lokaal:** de Stichting Oosterhout SDG Lokaal (OSDGL) maakt de verbinding tussen **overheid**, **ondernemers** en **onderwijs** om de 17 duurzame werelddoelen (**Sustainable Development Goals**) te vertalen naar lokale acties. De missie van OSDGL is dat in het jaar 2030 de SDG's in de gemeente Oosterhout zijn gerealiseerd. In dit project kan OSDGL een belangrijke rol spelen in de programmalijn duurzame organisatie door: 1. Gerichte informatie voorziening richting de ondernemers, 2. Het organiseren van gezamenlijke activiteiten, 3. Koppelingen en netwerkuitwisseling tussen ambassadeurs OSDGL en projectgroepen Grote Oogst

## 3.2 Stappenplan

De procesaanpak is in vijf stappen verdeeld.

**Figuur 1: Processtappen**



### Stap 1. Rechtstreeks contact of workshop, sessie of werkatelier

Het start met rechtstreeks contact met bedrijven. Bij de meeste modules en projecten wordt gestart met een workshop, sessie of werkatelier om samen de mogelijkheden te verkennen (informatie te verschaffen) en inspiratie te bieden. Voor deze bijeenkomsten zijn alle bedrijven met interesse in het betreffende thema welkom.

### Stap 2. Bepalen passende procesaanpak

Direct na de workshop / werkatelier of rechtstreeks contact wordt een passende procesaanpak bepaald, waarbij zicht moet zijn op een katrekker van het project of de module. Parkmanagement en gemeente faciliteren waar mogelijk. In gesprek wordt de gezamenlijke uitgangssituatie vastgesteld. Daarin is aandacht voor The 'Golden Circle' (First why, than how and what). De waarom vraag is cruciaal om ieders drijfveren en doelen aan de voorkant helder te hebben.

### Stap 3. Module of project

Het project of de module start. Het bedrijf of de groep bedrijven bepaalt welke vervolgstappen genomen worden. Veelal gaat het om de uitvoering van concrete activiteiten, zoals een inventarisatie, onderzoek of een ontwikkelproces. Gezamenlijk wordt besloten wat prioriteit krijgt in de aanpak.



#### Stap 4. Implementatie / uitvoering

Het bedrijf of de groep bedrijven gaat, met behulp van de uitkomsten van de module of het project over tot een investering of realisatie van maatregelen. Indien nodig of gewenst kan hierbij ondersteuning geboden worden vanuit de kerngroep, bijvoorbeeld bij het inkoopproces of het aantrekken van een externe projectuitvoerder.

#### Stap 5. Terugkoppeling resultaten

Na uitvoering van de duurzaamheids- of vergroeningsmaatregelen, geeft het bedrijven of de groep bedrijven een terugkoppeling van behaalde resultaten aan de kerngroep. Deze terugkoppeling wordt gebruikt ten behoeve van monitoring en eventuele aanpassingen in een toekomstig (vervolg)proces. De resultaten worden ook gebruikt om andere bedrijven te inspireren om te gaan verduurzamen, waardoor de processtappen (cirkel) opnieuw worden ingezet.

### 3.3 Communicatie

Tijdens het gehele proces vindt eenduidige communicatie plaats, zowel wervend, inspirerend als informatief. Ook wordt gecommuniceerd over de voortgang. Door middel van een besloten online communicatieplatform worden ondernemers en stakeholders actief geïnformeerd en op de hoogte gehouden over de ontwikkelingen op Vijf Eiken-Heihoef. Dit platform maakt onderlinge interactie mogelijk, waardoor partijen makkelijker met elkaar in contact kunnen treden en ondernemers meer onderling inzicht krijgen in elkaar successen.

Parkmanagement houdt toezicht en regie op de berichten die geplaatst worden. Iedere uitnodiging voor bijeenkomsten of overleg verloopt via het parkmanagement.

# 4 Uitvoeringsprogramma

## 4.1 Algemene activiteiten

| Beschrijving              |   |
|---------------------------|---|
| Projectorganisatie        | Vorbereiden, overleggen en afstemmen met de kerngroep (minimaal 4 keer per jaar), stuurgroep (minimaal 2 keer per jaar), en projectgroepen/aannemers (continu). De overlegstructuur is afhankelijk van het aantal projecten en de doorlooptijd.   |
| Procesmanagement          | Aanstellen van een externe procesmanager om de dagelijkse projectleiding te verzorgen. Daarnaast bewaakt de procesmanager de voortgang en (jaarlijkse) monitoring van de kerndoelen, legt deze verantwoording af naar de ondertekenaars van het PvU.  |
| Projectcommunicatie       | Verzorgen van de communicatie rondom de verduurzaming met behulp van een mix aan communicatiekanalen (uitnodigingen, workshopbijeenkomsten, website, sociale media, visualisatie van projecten, persberichten, lokale en provinciale media). Zowel intern (bedrijven) als extern (direct omgeving / bewoners, gemeentelijke politiek, provincie/regio, onderwijs- en kennisinstellingen, andere terreinen, etc.). Parkmanagement heeft een sleutelpositie in de projectcommunicatie.                              |
| Samenwerking              | Verhogen van de organisatiegraad, het bevorderen van samenwerking en werken aan een bredere community is van essentieel belang voor een slimme uitrol van projecten en modules. Het creëren van draagvlak en het interesseren van bedrijven is tijdsintensief en daar is capaciteit voor nodig. Het verhogen van de organisatiegraad (voeren van gesprekken) en het benadrukken van de noodzaak van een sterk(er) collectief staat daarin centraal.   |
| Kennisdeling              | Organiseren van netwerkbijeenkomsten (1 á 2 per jaar) over duurzaamheid. Met als doel om kennis te delen, ambassadeurs in de spotlight te zetten, de synergie tussen bedrijven en activiteiten te vergroten en te netwerken. De kennis die wordt opgedaan kan ook gedeeld worden met parkmanagers en ondernemersverenigingen van bedrijventerreinen in Oosterhout, de rest van Brabant en daarbuiten.   |
| A1. Algemene activiteiten |   |
| Trekker                   | Parkmanagement en (externe) procesmanager   |
| Uitvoering door           | Parkmanagement, (externe) procesmanager en intern aanspreekpunt gemeente Oosterhout   |
| Planning                  | Gehele looptijd nodig   |
| Begroting                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parkmanagement: algemene zaken 0,5 dag per week (15k p.j.), kartrekkers rol zie O1.</li> <li>• Externe procesmanager: 1,5 dag per week (45k p.j.)</li> <li>• Intern aanspreekpunt gemeente Oosterhout: vanuit gemeente beschikbaar gesteld</li> <li>• Intern aanspreekpunt provincie Noord Brabant: vanuit provincie beschikbaar gesteld</li> <li>• Projectcommunicatie: in 2022 10k (o.a. inhuur Flatland), in 2023 en 2024 10k per jaar, daarna 5k per jaar</li> </ul> |

## 4.2 Projecten en modules

Collectieve projecten (zowel publiek als privaat, als een combinatie van beide) zijn gericht op het verduurzamen van bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef. Bij modules ligt de focus op individuele bedrijven.

### 4.2.1 Duurzame organisatie

| O1. Duurzame Organisatie |   |
|--------------------------|---|
| Beschrijving             | Parkmanagement (kartrekker van deze programmalijn) initieert, ondersteunt en begeleidt het collectief van leden van OV Vijf Eiken-Heihoef om de komende periode richting te geven aan de verduurzaming. De parkmanager heeft intensief contact met ondernemers, weet waar wensen liggen en kan op basis daarvan coalities smeden met bedrijven die willen investeren in duurzaamheid. |
| Trekker                  | Parkmanagement  |
| Deelnemers               | Alle bedrijven.   |
| Uitvoering               | Parkmanager (Solaris Parkmanagement). Voor zowel het optimaliseren van de samenwerking, de communicatie en kennisdeling wordt er samengewerkt met de stichting Oosterhout SDG Lokaal.   |
| Planning                 | Gedurende looptijd  |
| Begroting                | Rol als kartrekker gedurende de gehele looptijd: 0,5 dag per week (15k p.j.)  |

### 4.2.2 Energietransitie

#### Projecten

| E1. Integrale energie-roadmap (analyse energiestromen) |  |
|--|--|
| Beschrijving   | Opstellen integrale energie-roadmap die aangeeft wat, op basis van aanwezige bedrijven (sectoren en energiestromen) en eigenschappen van het bedrijventerrein (waaronder ook netcongestie), de beste route is voor een duurzaam en toekomstbestendig bedrijventerrein in 2050 en met een tussenstap in 2030.<br>Uit de energie-roadmap komen een aantal strategische interventies of projecten die randvoorwaardelijk zijn voor deze transitie en/of een grote impact hebben en collectief van aard zijn. Voor deze projecten wordt een projectaanpak geadviseerd. |
| Trekker  | Gemeente Oosterhout  |
| Deelnemers   | Alle energie-intensieve bedrijven  |
| Uitvoering   | Kartrekker (n.t.b.); Enexis  |
| Planning   | Start in 2023 (voorbereiden met Enexis zijn reeds gestart)   |
| Begroting  | Rol als kartrekker gedurende de gehele looptijd: 0,5 dag per week (15k p.j.). De kartrekker gaat vooral in gesprek met de grotere energie-intensieve bedrijven, waarbij de (interne) processen worden geanalyseerd en collectieve oplossingen in beeld worden gebracht. Ook is er budget ingezet voor het maken van Energiescans (2022:10k; 2023: 20k; 2024: 5k)   |

| E2. Lokale energy hub / energiehandelsplatform |   |
|--|---|
| Beschrijving                                   | In het icoonproject De Biovergister (zie par. 4.3) wordt er door de meewerkende bedrijven naast de lokale energy hub ook gekeken naar de problematiek rondom netcongestie en er wordt gezocht naar een gezamenlijk energiehandelsplatform. Uit E1 kunnen ook nog andere kansrijke beelden komen voor het realiseren van een Energieneutraal bedrijventerrein. Het projectteam gaat op zoek naar aanvullende financiering met partijen en de BOM en RVO. |
| Trekker  | Externe partij / BOM  |
| Deelnemers                                     | Alle energie-intensieve bedrijven   |
| Uitvoering                                     | Externe partij i.c.m. energie-intensieve bedrijven  |
| Planning                                       | Na E1.  |
| Begroting                                      | Zie I1 (de Biovergister) plus aanvullende financiering  |

## Modules

| E3. Zon op bedrijfsdaken |   |
|--------------------------|---|
| Beschrijving             | Bedrijven die een SDE++ aanvraag hebben gedaan stimuleren om dit daadwerkelijk om te zetten in een project en bedrijven met grote daken verleiden een SDE-aanvraag te doen. Duidelijke relatie met E2: lokale energy hub / energiehandelsplatform. De lokale situatie (netcongestie) en decentrale basisinfrastructuur kan randvoorwaardelijk zijn. Hetzelfde geldt voor de dakconstructie. Mogelijk is een pilot met lichtgewicht of foliepanelen interessant. |
| Trekker                  | Gemeente Oosterhout   |
| Deelnemers               | Bedrijven met grote daken   |
| Uitvoering               | Individuele bedrijven   |
| Planning                 | 2023 – 2026   |
| Begroting                | Geen extra budget nodig   |

| E4. Energie Innovatie Studie (EIS) |   |
|------------------------------------|---|
| Beschrijving                       | Op een no-cure/no-pay basis een Energie Innovatie Studie (EIS) aanbieden aan bedrijven met een energierekening > € 200.000. Deze studies behandelen zowel het gebouw gebonden als ook het proces gebonden energieverbruik en gaan in op energieverbruik, CO <sub>2</sub> -uitstoot en stikstof-uitstoot. Er worden op voorhand afspraken gemaakt met welke terugverdientijden bedrijven de voorgestelde maatregelen uit dienen te voeren. |
| Trekker                            | BOM   |
| Deelnemers                         | Energie-intensieve bedrijven  |
| Uitvoering                         | Via BOM   |
| Planning                           | 2022 – 2026   |
| Begroting                          | Model BOM: no-cure/no-pay. De BOM heeft al een EIS gedaan op Vijf Eiken en is doorlopend in gesprek met de grote energie-intensieve bedrijven.  |

### 4.2.3 Slimme mobiliteit

#### Projecten

| M1. Stimuleren duurzaam vervoer |   |
|---------------------------------|---|
| Beschrijving                    | <p>Het Brabant Mobiliteitsnetwerk (BMN) helpt werkgevers bij het bepalen van hun strategie rondom duurzame mobiliteit. Dit start met het verzamelen van data over reisgedrag. Door middel van de mobiliteitsindex, postcodescan en werknemersenquête wordt data verzameld. BMN brengt onder andere de CO<sub>2</sub>-uitstoot van zakelijke en woon-werkreizen in kaart. Op basis van de verzamelde data wordt voor een individueel bedrijf een advies met bijbehorend actieplan opgesteld.</p> <p>Het BMN stelt op basis van de verzamelde data wordt ook een terrein overkoepelend advies en actieplan geformuleerd om collectieve duurzame mobiliteitsvormen te realiseren op het terrein. Denk aan ((elektrisch)deelfietsensysteem, deelauto's, bereikbaarheid via openbaar en/of besloten (deel)vervoer) om bedrijven zo mede te faciliteren bij de implementatie van de adviezen die benoemd worden in de individuele actieplannen. BMN de kan gemeente en bedrijven ondersteunen bij het uitvoeren van het actieplan.</p> <p>Bedrijven zijn verder zelf kartrekker en verantwoordelijk voor de implementatie van acties en adviezen (bijvoorbeeld het elektrificeren van het wagenpark).</p> |
| Trekker                         | Brabant Mobiliteitsnetwerk (BMN), implementatie door bedrijven  |
| Deelnemers                      | Individuele bedrijven   |
| Uitvoering                      | Individuele bedrijven<br>BMN<br>Gemeente Oosterhout   |

|           |   |
|-----------|---|
| Planning  | 2022 – 2023   |
| Begroting | Gratis deelname aan analyse. Opgave tijdens kick-off meeting: 8 bedrijven (dit is de eerste groep waarmee al in Q4 gestart wordt). Uren: minimaal 10 uur in-kind per bedrijf.<br>Post van 20K opgenomen voor collectieve maatregelen/faciliteiten |

### M2. Verkenning vervoer over water

|              |   |
|--------------|---|
| Beschrijving | Verkennen verbeteren mogelijkheden van het transport over water. Transport over water leidt tot minder vrachtverkeer over de weg. Mogelijkheid is bijvoorbeeld een shuttle-verbinding met OCT (Oosterhout Container Terminal) en TCT (Tilburg Container Terminal). Gestart wordt met een verkenning naar het bestaande transportaanbod van en naar Vijf Eiken-Heihoef. Na deze inventarisatie kan een oriëntatie plaatsvinden naar innovatieve technieken van transport, overslag en modal shift. |
| Trekker      | Oosterhout Container Terminal (OCT) / Rodenburg   |
| Deelnemers   | Rodenburg, Tata Steel, PM   |
| Uitvoering   | Bv. Bleu Turtles  |
| Planning     | 2023  |
| Begroting    | Post van 25k opgenomen plus uren van bedrijven die meedoen aan het onderzoek  |

### M3. Duurzaam inrichtingsplan voor truckparking

|              |   |
|--------------|---|
| Beschrijving | Ontwikkelen duurzame en veilige truckparking. Een veilige truckparking voor lokaal transport met voldoende passende voorzieningen voor de parking zelf en het bedrijventerrein, welke zo min mogelijk overlast veroorzaakt voor haar omgeving en een zo min mogelijk aanzuigende werking heeft voor transitoverkeer. Herinrichting van de truckparking gaat hand in hand met een parkeerverbod en handhaving op parkeren op de wegen elders. Herinrichting dient plaats te vinden in passende verhouding groen/grijs, klimaatbestendig en met mogelijkheid voor energie opwekking en het plaatsen van laadinfrastructuur (voor zware elektrische voertuigen). Galvin B.V. heeft aangegeven hun voormalige inpandige sportschool ter beschikking te willen stellen om chauffeurs te faciliteren in sanitaire voorzieningen en de inrichting van een kleine horecagelegenheid. Nader onderzoek is noodzakelijk voor de inrichting en uitbating als aanvulling op de ontwikkeling van een duurzame truckparking. |
| Trekker      | Gemeente Oosterhout   |
| Deelnemers   | Gemeente Oosterhout, Parkmanagement, Galvin B.V.  |
| Uitvoering   | Ntb   |
| Planning     | 2024  |
| Begroting    | Post van 10k opgenomen voor nader (extern) onderzoek<br>NB. Na uitvoering 2k per jaar vanuit OV als bijdrage in sanitaire voorzieningen.  |

## Modules

### M4. Workshop werkgeversaanpak

|              |   |
|--------------|---|
| Beschrijving | Het stimuleren van duurzame mobiliteit voor werknemers in de vorm van elektrisch vervoer of alternatieve vervoersmiddelen (zoals de fiets, e-bike, openbaar vervoer en lopen). Dit is beter voor het milieu en kan de parkeerdruk verminderen. Mobiliteitsmanagement gaat over de beïnvloeding van de vraag naar mobiliteit. Met een workshop "werkgeversaanpak" (duurzaam woonwerk-beleid) kunnen mogelijkheden onder het voetlicht gebracht worden. |
| Trekker      | Brabants Mobiliteitsnetwerk (BMN)   |
| Deelnemers   | Individuele bedrijven   |
| Uitvoering   | Brabants Mobiliteitsnetwerk (BMN)   |
| Planning     | 2023  |
| Begroting    | Gratis deelname aan workshop<br>Uren: 4 uur in-kind per bedrijf   |

#### 4.2.4 Klimaatadaptatie

##### Projecten

| K1. Terreinscan en locatiescan klimaatkansen |  |
|--|--|
| Beschrijving                                 | Klimaatscan met inzicht in kansen voor versterking klimaatadaptatie en biodiversiteit op het bedrijventerrein. Het terreinlabel van NL Greenlabel (aangevuld met lokale inzichten en bevindingen) wordt gebruikt als vertrekpunt voor vergroening en verduurzaming van het terrein. Een groenblauwe en klimaat adaptieve inrichting draagt niet alleen bij aan een goede uitstraling, maar heeft ook positieve effecten op de gezondheid en arbeidsethos/-productiviteit van werknemers.<br>Naast een terreinscan, is het ook mogelijk om een locatiescan uit te voeren voor een individueel bedrijf. Recent voorbeeld hiervan is de scan voor Tata Steel. |
| Trekker                                      | Gemeente Oosterhout  |
| Deelnemers                                   | -  |
| Uitvoering                                   | Braat Groenbeleving  |
| Planning                                     | 2022   |
| Begroting                                    | Rol als kartrekker (Braat) gedurende de gehele looptijd: 0,5 dag per week (15k p.j.)<br>Daarnaast is budget opgenomen voor het maken van Terreinscans (2022:5k; 2023:15k)<br>Locatiescans zijn op kosten van betreffende bedrijf   |

| K2. Klimaatadaptieve inrichting |  |
|---------------------------------|--|
| Beschrijving                    | Uit de terreinscan (K1) moet blijken welke (kosteneffectieve) maatregelen in openbaar gebied en private kavels getroffen kunnen worden om wateroverlast te voorkomen, hitte en droogte te bestrijden en biodiversiteit te versterken. De uitvoering richt zich op het behoud en versterken van de bestaande groenstructuur (zoals de Denariusstraat) en direct omgeving (privaat), waarbij aandacht is voor recreatief en kwalitatief groen, biodiversiteit, ruimtelijke kwaliteit in relatie tot de borging van toekomstig beheer en onderhoud. |
| Trekker                         | Gemeente Oosterhout / Parkmanagement   |
| Deelnemers                      | Gezamenlijk publiek/privaat  |
| Uitvoering                      | Gezamenlijk publiek/privaat  |
| Planning                        | 2023-2025  |
| Begroting                       | Post opgenomen van 60k voor K2, K3 en K4   |

| K3. Aanleg wandelroutes |  |
|-------------------------|--|
| Beschrijving            | Een lunchwandeling tussen de middag is gezond. Werknemers willen dit graag, maar dan wel in een aangename en veilige omgeving. Door veilige, groene en schaduwrijke wandelroutes te ontwikkelen wordt hierin voorzien. De aanleg van recreatieve voorzieningen maken het bedrijventerrein aantrekkelijk voor personeel en de omgeving. |
| Trekker                 | Gemeente Oosterhout / Parkmanagement   |
| Deelnemers              | Gezamenlijk publiek/privaat  |
| Uitvoering              | Gezamenlijk publiek/privaat, Döhler  |
| Planning                | 2023   |
| Begroting               | Post opgenomen van 60k voor K2, K3 en K4   |

| K4. Afkoppelen hemelwater |   |
|---------------------------|---|
| Beschrijving              | Bij traditionele bebouwing en verhardingen wordt het regenwater afgevoerd via de riolering. Dit zorgt nog wel eens voor een piekbelasting van het rioolstelsel en afvoer van grote hoeveelheden regenwater naar de RWZI. In het geval van overbelasting kan wateroverlast ontstaan. Het afkoppelen van hemelwater van het gemengde rioolstelsel levert een bijdrage aan de bestrijding van wateroverlast en zorgt voor aanvulling van het grondwater. |



|            |   |
|------------|---|
|            | Kansen voor afkoppelen kan ook volgen uit analyse C1: Analyse vraag/aanbod water. |
| Trekker    | Gemeente Oosterhout / Waterschap Brabantse Delta                                  |
| Deelnemers | Individuele bedrijven   |
| Uitvoering | Bedrijven / externe begeleiding   |
| Planning   | 2023-2026   |
| Begroting  | Post opgenomen van 60k voor K2, K3 en K4  |

## Modules

### K5. Klimaatsafari en workshop vergroenen en verblauwen pand/kavel

|              |   |
|--------------|---|
| Beschrijving | <p>Het organiseren van een klimaatsafari om het bewustzijn op de nadelige gevolgen van droogte, wateroverlast en hittestress onder de aandacht te brengen. Dit kan vervolgens gekoppeld worden aan concrete en effectieve maatregelen en een workshop vergroenen en verblauwen op eigen kavel.</p> <p>Met een workshop bedrijven inspireren over de mogelijkheden (voordelen en kosten) met betrekking tot het vergroenen (groene gevels, sedumdak, of groene inrichting van bijvoorbeeld parkeerplaatsen) en verblauwen (infiltratie, wadi) van pand/kavel. Vergroening heeft een positieve invloed op de infiltratiemogelijkheden. Bij piekbuien kan het water beter afgevoerd worden wat het risico op wateroverlast vermindert. Daarnaast draagt groen bij aan de biodiversiteit en een gezonde en prettige werkomgeving.</p> |
| Trekker      | Parkmanagement  |
| Deelnemers   | Individuele bedrijven   |
| Uitvoering   | Braat Groenbeleving / Waterschap Brabantse Delta / Gemeente Oosterhout  |
| Planning     | 2023 (mogelijk een herhaling in 2024 en 2025)   |
| Begroting    | Gratis deelname   |

## 4.2.5 Circulaire economie

### Projecten

#### C1. Waterrotonde

|              |  |
|--------------|--|
| Beschrijving | <p>REWIN / RIVO gaan als kartrekkers van de programmaliijn Circulaire Economie samen bij bedrijven vraag/aanbod van alle typen water in kaart brengen (proceswater, afvalwater, hemelwater). Het gaat nadrukkelijk om verschillende typen water van wisselende waterkwaliteit.</p> <p>Met behulp van de inventarisatie kan een haalbaarheidsonderzoek worden opgestart. Dit met als doel het ontwikkelen van een Waterrotonde. Met deze 'rotonde' wordt het watergebruik verduurzaamd en tegelijk geanticipeerd op toekomstige (drink)waterschaarste. Focus ligt op het hergebruiken van afval- en drinkwater. Bij een haalbare businesscase zal de 'rotonde' worden ontwikkeld.</p> <p>Zie ook: <a href="https://www.bedrijventerreinenhelmond.nl">Waterrotonde BZOB (bedrijventerreinenhelmond.nl)</a></p> |
| Trekker      | REWIN / RIVO   |
| Deelnemers   | Individuele bedrijven  |
| Uitvoering   | REWIN / RIVO   |
| Planning     | 2022-2023  |
| Begroting    | <p>Rol kartrekkers programmaliijn Circulaire Economie: via andere budgetten</p> <p>Gratis deelname aan analyse</p> <p>Uren: 10 uur in-kind per bedrijf</p> <p>Voor onderzoek naar collectieve faciliteiten is 2 maal 20k opgenomen</p>   |

| C2. Analyse reststromen |  |
|-------------------------|--|
| Beschrijving            | De grootste en/of meest waardevolle reststromen identificeren op basis van (LMA)data. De (geaggregeerde) uitkomsten van dit onderzoek worden breed bij bedrijven onder de aandacht gebracht door middel van een workshop (S4G, zie C5), inclusief handelingsperspectief en toelichting op een kansrijk circulair programma. Deze analyse kan als input dienen voor C3. |
| Trekker                 | Provincie Noord-Brabant  |
| Deelnemers              | -  |
| Uitvoering              | Stec Groep / New Economy   |
| Planning                | 2022   |
| Begroting               | -  |

| C3. Grondstoffenanalyse / grondstoffenrotonde |  |
|---|--|
| Beschrijving                                  | <p>Na de workshop Symbiose4Growth (zie C5) zullen we zogeheten RiVO-makelaars inzetten om reststromen van bedrijven tot een match te brengen.</p> <p>In samenwerking met het Oosterhouts bedrijfsleven is vorig jaar gestart met een aantal specifieke projecten, gericht op circulariteit en duurzaamheid. In project RiVO (Residu in, Value Out) gaat het om het samenbrengen van vraag en aanbod op het gebied van reststromen en grondstoffen. De focus ligt op het bedrijfsmatig makelen van residu en value. Het plan is om vraag en aanbod van reststromen middels een online platform inzichtelijk te maken.</p> |
| Trekker                                       | RiVO / REWIN   |
| Deelnemers                                    | Diverse bedrijven  |
| Uitvoering                                    | RiVO / REWIN / afvalinzamelaar   |
| Planning                                      | 2023   |
| Begroting                                     | Bijdrage per bedrijf: in-kind uren   |

| C4. Collectieve afvalinzameling |   |
|---------------------------------|---|
| Beschrijving                    | Inventariseren in hoeverre er animo is voor een collectieve afvalinzameling. Er liggen kansen om stromen met voldoende volume afzonderlijk in te zamelen. In de opdrachtverlening voor een eventuele collectieve inzameling worden potentiële opdrachtnemers gestimuleerd worden om de afval-/reststromen te scheiden (GFT, papier/karton, plastic) en zo hoog mogelijk te verwaarden (bijv. hergebruik). |
| Trekker                         | Parkmanagement  |
| Deelnemers                      | Ntb   |
| Uitvoering                      | Afvalinzamelaar   |
| Planning                        | Ntb   |
| Begroting                       | Bijdrage per bedrijf: indicatief €500 per deelnemer   |

## Modules

| C5. Workshop Symbiose4Growth |   |
|------------------------------|---|
| Beschrijving                 | Het stimuleren en faciliteren matchmaking van rest- en grondstoffen (Industriële symbiose) door workshop-sessie(s) en/of 1-op-1 gesprekken te organiseren die vraag en aanbod in beeld en bij elkaar brengen. Vervolgens kansrijke matches opwerken tot een businesscase en/of investeringsbeslissing. Doel is bedrijven te koppelen om (rest)materialen, energie, kennis, capaciteit, faciliteiten en innovatie met elkaar uit te wisselen. Dit kan leiden tot kostenbesparing, levert een positieve bijdrage aan het milieu en stimuleert innovatie. Vanuit de workshop wordt ingezet op het opwerken van casussen door experts die substantiële impact hebben. Inclusief duidelijk plan wie wat wanneer doet en bijbehorende kosten. |
| Trekker                      | REWIN (S4G)   |

|            |  |
|------------|--|
| Deelnemers | Individuele bedrijven  |
| Uitvoering | REWIND (S4G) – sessie van circa 2,5 uur                              |
| Planning   | 2023 e.v.  |
| Begroting  | In-kind uren bedrijf (4 uur per deelnemer, 2 deelnemers per bedrijf) |

#### C6. CIRCO Tracks

|              |   |
|--------------|---|
| Beschrijving | Trainingsprogramma (vaak 3-daags) vanuit de CIRCO organisatie om ondernemers kennis te laten met circulaire thema's zoals productontwikkeling en circulaire business modellen. Een CIRCO Track biedt een ontwerpaanpak, gericht op een circulaire waardepropositie (product, dienst, businessmodel). Tijdens de CIRCO Track ontdek je samen met ketenpartners (uit dezelfde branche) circulaire businesskansen en werk je je eigen case uit tot een concreet plan, dat op korte termijn realiseerbaar is. |
| Trekker      | Midpoint  |
| Deelnemers   | Individuele bedrijven   |
| Uitvoering   | Midpoint  |
| Planning     | 2023 e.v.   |
| Begroting    | Bijdrage €1K per bedrijf  |

### 4.3 Icoonproject

Definitie: Icoonprojecten zijn projecten die een substantiële impact hebben op de te behalen doelstellingen op minimaal één van de prioritaire Grote Oogst thema's (energietransitie, circulaire economie, klimaatadaptatie en stikstof) en/of van strategisch belang zijn om de randvoorwaarden te organiseren om die impact in de toekomst te kunnen behalen. Deze projecten zijn vaak gericht op één of enkele grootbedrijven, waarbij de voordelen niet alleen ten goede komen aan dat ene bedrijf: meerwaardecreatie en de mogelijkheid tot het creëren van spin-off/aansluiting bij andere bedrijven. Een icoonproject moet potentie hebben om als katalysator te kunnen werken voor de (directe) omgeving of daar spin-off genereren.

Voor dit bedrijventerrein is de Biovergister zo'n icoonproject.

#### I1. Biovergister

|              |  |
|--------------|--|
| Beschrijving | <p>Een aantal grote bedrijven op het bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef wil toewerken naar een Energieneutraal bedrijventerrein met lokale opwekking en verspreiding (geen afhankelijk meer van de netcongestie).</p> <p>Uit een uitgevoerde haalbaarheidsstudie (2019-2021) blijkt dat voor dit bedrijventerrein <i>Biovergisting</i> de beste oplossing is (1. Sluit aan bij de activiteiten op het bedrijventerrein, 2. Bewezen technologie, 3. Energiebuffering mogelijk, 4. Decentrale opwekking/verwerking gas mogelijk, 5. Schaalbaar om aan de behoefte te matchen). Met de Biovergister-installatie die nu verder uitgewerkt gaat worden kan 40 á 50 mln m<sup>3</sup> biogas (CO<sub>2</sub>-neutraal) geproduceerd worden uit organische restmaterialen. Deze kan deze straks leveren aan Rodenbrug Biopolymers, andere (groot)bedrijven op het bedrijventerrein (o.a. Tatasteel, Bostik, Döhler, Mauser, Vacumetal), andere bedrijventerreinen (o.a. Weststad) en mogelijk ook aan Oosterhoutse woonwijken. Met behulp van een Warmtekrachtkoppeling (WKK) kan ook elektriciteit worden leveren. De wens van de bedrijven is om hierbij "achter de meter te leveren". De volgende noodzakelijke fases voor dit project zijn de "ontwikkelfase" en "vergunningfase". Deze fases zullen in 2023 worden opgestart.</p> |
| Trekker      | Rodenburg Biopolymers  |
| Deelnemers   | Grote andere bedrijven op het bedrijventerrein met hoge energievraag (o.a. Tatasteel, Bostik, Döhler, Mauser, Vacumetal), Gemeente Oosterhout, Provincie Noord-Brabant.  |
| Uitvoering   | Rodenburg Biopolymers  |
| Planning     | 2023-2024  |
| Begroting    | Voor de 2 hierboven genoemde fases is een begroting uitgewerkt van in totaal 300k. Voor de uitvoering is een Just Transition Fund (JTF) aanvraag in voorbereiding.   |

#### 4.4 Monitoring

De voortgang van het plan wordt gevolgd aan de hand van een aantal belangrijke kengetallen. Ieder jaar (en het eerste jaar 2x) wordt aan de stuurgroep gerapporteerd door de procesmanager. De jaarlijkse rapportage bevat een overzicht van de voortgang van projecten, (financiële) kansen en risico's en eventuele benodigde besluiten. We monitoren de indicatoren die van belang zijn voor het behalen van de doelen van ieder thema en project/module.

Het einde van het traject wordt afgesloten met een eindrapportage. Onderdeel hiervan is een evaluatie van het traject door de stuurgroep en kerngroep en gesprekken met ondernemers die hebben deelgenomen. De (extern) procesmanager levert een rapportage op in overleg met provincie Noord-Brabant.

## 5 Begroting

| Activiteit  | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | Totaal  |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| <b><u>A1. Algemeen</u></b>                          |        |        |        |        |        |         |
| Parkmanagement                                      |        | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 |         |
| Externe procesmanager                               |        | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 45.000 | 280.000 |
| 1 <sup>e</sup> Aanspreekpunt Gemeente               |        |        |        |        |        |         |
| 1 <sup>e</sup> Aanspreekpunt Provincie              |        |        |        |        |        |         |
| Projectcommunicatie                                 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 5.000  | 5.000  |         |
| <b><u>O1. Duurzame Organisatie</u></b>              |        |        |        |        |        |         |
| Kartrekker (Parkmanagement)                         |        | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 60.000  |
| Bedrijfsleven (in-kind)                             |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>E1. Integrale energie-roadmap</u></b>         |        |        |        |        |        |         |
| Kartrekker (ntb)                                    |        | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 95.000  |
| Energiescans  | 10.000 | 20.000 | 5.000  |        |        |         |
| Bedrijfsleven (in-kind)                             |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>E2. Lokale energy hub</u></b>                 |        |        |        |        |        |         |
| Externe Partij (ander budget)                       |        |        |        |        |        |         |
| Bedrijfsleven (zie Icoonproject)                    |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>E3. Zon op daken</u></b>                      |        |        |        |        |        |         |
| Gebruiken SDE++ aanvragen                           |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>E4. Energie Innovatie Studie</u></b>          |        |        |        |        |        |         |
| Gebruikmaken van                                    |        |        |        |        |        |         |
| No Cure No Pay model BOM                            |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>M1. Stimuleren duurzaam vervoer</u></b>       |        |        |        |        |        |         |
| Kartrekker BMN (ander budget)                       |        |        |        |        |        |         |
| Collectieve maatregelen                             |        | 10.000 | 10.000 |        |        | 20.000  |
| Bedrijfsleven (in-kind)                             |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>M2. Verkenning vervoer over water</u></b>     |        |        |        |        |        |         |
| Extern onderzoek                                    |        | 15.000 | 10.000 |        |        | 25.000  |
| Bedrijfsleven (in-kind)                             |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>M3. Verkenning vervoer over water</u></b>     |        |        |        |        |        |         |
| Extern onderzoek                                    |        | 10.000 |        |        |        | 10.000  |
| Bedrijfsleven (in-kind)                             |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>M4. Workshop werkgeversaanpak</u></b>         |        |        |        |        |        |         |
| BMN (ander budget)                                  |        |        |        |        |        |         |
| Bedrijfsleven (in-kind)                             |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>K1. Terreinscans en Locatiescans</u></b>      |        |        |        |        |        |         |
| <b><u>Klimaatkansen</u></b>                         |        |        |        |        |        |         |
| Kartrekker (Braat)                                  |        | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 80.000  |
| Terreinscans  | 5.000  | 15.000 |        |        |        |         |
| <b><u>K2/K3/K4 Klimaat adaptieve inrichting</u></b> |        |        |        |        |        |         |
| Maatregelen   |        | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 60.000  |
| <b><u>K5. Klimaatsafari</u></b>                     |        |        |        |        |        |         |
| Braat, Waterschap (ander budget)                    |        |        |        |        |        |         |
| Bedrijfsleven (in-kind)                             |        |        |        |        |        |         |

| Activiteit   | 2022   | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | Totaal    |
|--|--------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| <b>C1. Waterrotonde</b><br>Kartrekkers: REWIN/RIVO<br>(ander budget)<br>Collectieve faciliteiten |        | 20.000  | 20.000  |         |         | 40.000    |
| <b>C2 en C3. Analyse reststromen en grondstoffen</b><br>Bedrijfsleven (in-kind)                  |        |         |         |         |         |           |
| <b>C4. Collectieve afvalinzameling</b><br>Bedrijfsleven (in-kind en financieel)                  |        | 10.000  |         |         |         | 10.000    |
| <b>C5. Workshop Symbiose4Growth</b><br>Bedrijfsleven (in-kind)                                   |        |         |         |         |         |           |
| <b>C6. CIRCO Tracks</b><br>Bedrijfsleven (in-kind en financieel)                                 |        | 10.000  |         | 10.000  |         | 20.000    |
| <b>I1. Biovergister</b><br>Vervolgonderzoek haalbaarheid   |        | 225.000 | 75.000  |         |         | 300.000   |
| <b>Totaal</b>  | 25.000 | 465.000 | 250.000 | 135.000 | 125.000 | 1.000.000 |

| Financiering            | Bedrag   | Opmerking   |
|-------------------------|--|---|
| Provincie Noord Brabant | Minimaal 250.000 euro                                | Uit bijdrageregeling Grote Oogst  |
| Gemeente Oosterhout     | Minimaal 250.000 euro                                |   |
| Bedrijfsleven           | Minimaal 125.000 euro                                | Financiële bijdrage in cash (waaronder minimaal 100k aan Icoonproject I1 door deelnemende bedrijven)  |
| Bedrijfsleven           | Minimaal 1250 uur (*100 euro per uur = 125.000 euro) | Uren in-kind (projecten en modules aangegeven in bovenstaand overzicht: huidige inschatting benodigde aantal uren in-kind vanuit bedrijfsleven: 5000 uur in 5 jaar te leveren). |

Vanuit het bedrijfsleven hebben op dit moment 10 bedrijven het Plan van Uitvoering geaccordeerd en hun steun betuigd aan bovenstaande financiering (zie bijlage A). Bij de feestelijke ondertekening van dit PvU in Q1-2023 zullen zij ook de feitelijke handtekening zetten.

Voor de nog ontbrekende financiering gaat **de kerngroep** in 2023 op zoek naar geldschieters. Mocht deze niet gevonden worden dan zorgt de kerngroep dat het PvU aangepast wordt aan de beschikbare middelen en ter accordering wordt voorgelegd aan de stuurgroep.

**Belangrijk:** de bedragen die begroot zijn bij de in dit document genoemde projecten/modules zijn voornamelijk *onderzoeks-, ontwikkel- en versnellingsgelden*. Voor de daadwerkelijke uitvoering van een aantal (icoon)projecten wordt er naar andere geldstromen gekeken.



# Bijlage A: Steunbetuiging



Provincie Noord-Brabant

## Steunbetuiging

### Project Grote Oogst Vijf Eiken

*De stap vooruit naar een duurzaam Vijf Eiken - Heihoef*

Versie: 26 januari 2023

Op basis van het door de Provincie Noord Brabant en de gemeente Oosterhout goedgekeurde **Plan van Uitvoering verduurzamen Vijf Eiken-Heihoef**  
Versie 1.0 d.d. 16 december 2022

Sprekende onderstaande ondernemingen hun steun uit in het realiseren van dit plan en voor de bijkomende inspanning in uren (minimaal 1250 uur) en cash (minimaal €125.000,-) in de komende 4 jaar (in totaal).

Met deze steun dragen de ondernemingen bij aan **het verduurzamen en vergroenen van het bedrijventerrein** waarmee er o.a.:









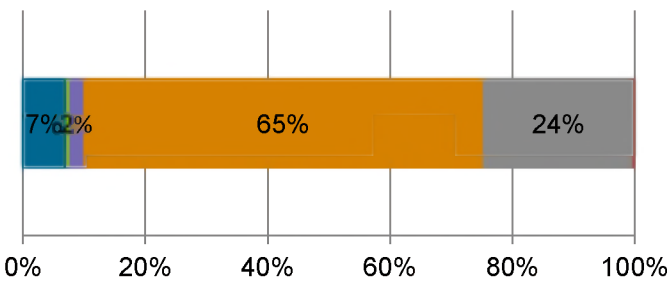
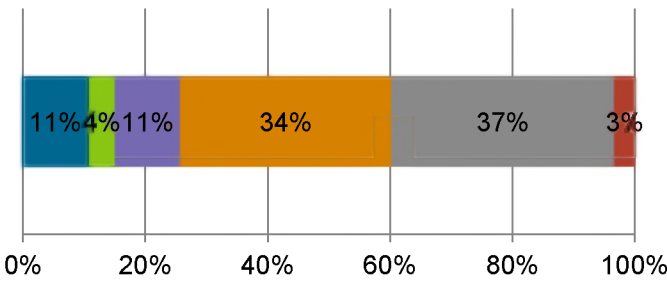
- een gezamenlijke en individuele CO2 footprint verbetering ontstaat;
- concrete stappen gemaakt worden rondom een klimaat adaptieve inrichting van het terrein;
- gewerkt wordt aan het oplossen van energie congestie problematiek;
- meer afvalstromen worden gebruikt als nieuwe grondstof.

De financiële steun concretiseert zich het komende jaar o.a. in een financiële bijdrage van minimaal 33,3% aan: de ontwikkel- en vergunningenfase van de Biovergister, de ontwikkeling van een lokale Energyhub en de realisatie van de 1<sup>ste</sup> duurzame wandelroute. Verdere concretisering van de steun wordt per deelproject afgestemd met betreffende ondernemingen en andere partijen en ondernemingen die hierbij willen aanhaken.



# Bijlage B: locatiepaspoot

Tabel 2: Locatiepaspoot

| Vijf Eiken & Heihoef – gemeente Oosterhout |  |       |             |  |       |  |   |     |       |  |
|--|--|-------|-------------|--|-------|--|---|-----|-------|--|
| Locatie en impressie                       |                         |       |             |  |       |  |   |     |       |  |
| Omvang                                     | Bruto oppervlakte<br>141,9 hectare   |       |             | Netto uitgegeven<br>125,4 hectare  |       |  | Netto nog uitgeefbaar<br>0,4 hectare  |     |       |  |
| Bereikbaarheid                             | <br>Autobereikbaarheid |       |             | <br>Multimodaliteit |       |  | <br>OV-bereikbaarheid     |     |       |  |
|  | Lokale weg   | N-weg | Snelweg A27 | Niet aanwezig  | Barge | Rail   | Niet aanwezig   | Bus | Trein |  |
| Mogelijkheden bestemmingsplan              | <br>Milieucategorie   |       |             | <br>Bouwhoogte     |       |  | <br>Bebouwingspercentage |     |       |  |
|  | Vijf Eiken: t/m 5<br>Heihoef: t/m 3  |       |             | Vijf Eiken: 30 meter<br>Heihoef: 15 meter  |       |  | 100%  |     |       |  |
| Energieverbruik                            | Gas in m3 (2019)<br>7.236.000  |       |             |  |       | Elektriciteit in kWh (2019)<br>91.697.000  |   |     |       |  |
| Banen en vestigingen                       | Aantal werkzame personen (2019)<br>2.800   |       |             |  |       | Aantal bedrijfsvestigingen (2019)<br>93  |   |     |       |  |
| Sectorverdeling (banen)                    |                      |       |             |  |       |  |   |     |       |  |
| Sectorverdeling (vestigingen)              |                      |       |             |  |       |  |   |     |       |  |

# Bijlage C: duurzaamheidsopgave

## Vijf thema's verduurzamen Vijf Eiken-Heihoef

Bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef kent een duurzaamheidsopgave. De vijf belangrijkste thema's voor het verduurzamen van het bedrijventerrein zijn:

1. Energietransitie
2. Slimme mobiliteit
3. Klimaatadaptatie
4. Circulaire economie
5. Duurzame organisatie

Hieronder beschrijven we de grootste opgaven per thema. Stikstof is het PvU niet expliciet opgenomen als thema. Aan het einde van dit hoofdstuk geven we een korte beschrijving in relatie tot stikstof.

### 1. Energietransitie

De energietransitie is één van de belangrijkste maatschappelijke opgaven. Doel is om fors te investeren in energiebesparing en schone, hernieuwbare energieopwekking en daarmee de uitstoot van CO<sub>2</sub> (broeikasgassen) en andere vervuilende stoffen te verminderen.

#### Energiebesparing: verminderen CO<sub>2</sub>-uitstoot

Op bedrijventerrein Vijf Eiken-Heihoef ligt een flink potentieel, omdat op het terrein veel industrie is gevestigd. Deze bedrijven kennen een hoog energieverbruik. In totaal wordt 7.236.000 m<sup>3</sup> aardgas en 91.697.000 kWh elektriciteit verbruikt (CBS 2021, cijfers 2019). Circa 9,2% van de totale energie in Oosterhout wordt verbruikt op Vijf Eiken-Heihoef. Dit is nog exclusief verkeer en vervoer. Op het bedrijventerrein liggen grote kansen voor besparing en verduurzaming. Dit kan de CO<sub>2</sub>-uitstoot fors verminderen. De geschatte CO<sub>2</sub>-uitstoot van het bedrijventerrein bedraagt circa 73,2 kton.

#### Energie opwerk: grootschalig zon op dak

Met zonnepanelen kunnen bedrijven op een eenvoudige manier duurzame energie opwekken op het dak of aan de gevel van het bedrijfspand. Maar denk ook aan met zonnepanelen overdekte parkeerplaatsen. Met de opwek van zonne-energie wordt de CO<sub>2</sub>-uitstoot verminderd en wordt bespaard op de energierekening. Diverse bedrijven hebben recht op een SDE-subsidie maar maken daar nog geen gebruik van. Een voldoende draagconstructie van het dak is een belangrijke vereiste voor het aanleggen van zonnepanelen (evenals de verzekering), maar de ontwikkeling staat niet stil er ook lichtgewicht zonnepanelen komen op de markt. Collectieve inkoop kan een interessante optie zijn.

#### Afdwingen van energiemaatregelen

Bedrijven zullen steeds meer gestimuleerd dan wel gedwongen worden om duurzamer te produceren en hun (fossiele) energieverbruik te reduceren. Een concrete Rijksmaatregel is bijvoorbeeld de verplichte investering in maatregelen die een korte terugverdientijd hebben (binnen vijf jaar) voor grootverbruikers.

### Verduurzaming vastgoed

Het vastgoed op het bedrijventerrein is deels verouderd. Op het gebied van duurzaamheid en energiebesparing valt er nog veel winst te behalen bij bedrijfsvastgoed en kantoorvastgoed. Veel van de verouderde panden zijn niet goed geïsoleerd of worden nog niet verlicht met LED verlichting. Veel van het vastgoed is enkele decennia oud en vanuit duurzaamheidsperspectief op korte termijn aan een opknapbeurt (renovatie) of vervanging toe<sup>2</sup>.

Tabel 3: Leeftijd vastgoedvoorraad



Bron: BAG, 2021

### Netcongestie: lokale energy hub

Steeds meer bedrijven staan in de rij om zelf groene energie op te wekken, alleen kan de zelf opgewekte energie niet aan het elektriciteitsnet worden geleverd, omdat het net 'vol zit' (netcongestie). Een oplossingsrichting is het concept van een lokale energy hub. Een degelijke hub is gebaseerd op een decentrale energiesysteem, waarbij slimme combinaties te maken zijn opwek, opslag en verbruik. Deze lokale energiesystemen dragen bij aan het efficiënt gebruiken van energie en verminderen de op de bestaande energienetten.

De beschikbare energie kan ingezet worden voor bedrijven (inzetbaar als vervanging van aardgas), maar kan zinvol zijn als alternatief voor transport (bijvoorbeeld elektrificatie van transport of zelfs via 'elektrolyser' gebruikt worden voor de productie van groene waterstof en ingezet worden als duurzame brandstof).

<sup>2</sup> Renovatietermijn is afhankelijk van veel factoren (economische en technische levensduur, wet- en regelgeving, fiscaliteit, technologische ontwikkelingen)/ jaar. Over het algemeen volgt na circa 50 jaar het beslissingsmoment of een pand nog economisch courant is. Op dat moment zijn grootschalige investeringen nodig of is sloop-nieuwbouw een reëel alternatief.



## 2. Slimme mobiliteit

### Duurzame (slimme) mobiliteit

Het bedrijventerrein is goed ontsloten voor (vracht)auto met een directe op- en afrit van de A27 en ook transport over water is mogelijk via het Wilhelminakanaal (vaarklasse IV<sup>3</sup>). Op Vijf Eiken-Heihoef ontbreekt een lijnbus-verbinding. Fietspaden zijn alleen aanwezig langs de Vijf Eikenweg. Voetpaden ontbreken grotendeels. Een moderne infrastructuur en slimme mobiliteitsdiensten kunnen een oplossing bieden voor om in de toekomst duurzaam bereikbaar te zijn.

Voor veel studenten die een stageplek op het bedrijventerrein is de auto geen optie en OV ontbreekt. Bedrijven kunnen werknemers stimuleren om met de fiets naar werk te komen. Mogelijk is ook een deelfiets-/of deelscooter-concept haalbaar. Het gaat in de kern om slimme mobiliteitsmogelijkheden van en naar Vijf Eiken-Heihoef zonder gebruik van de auto. Verplichte retournering is van belang om het terrein netjes te houden. In het concept kan gedacht worden aan vervoer van en naar het treinstation in Gilze-Rijen en Breda (20 tot 30 minuten fietsen).

### Betere benutting ligging aan water

Het is wenselijk om meer gebruik te maken van de ligging aan het water. Dus naast de bereikbaarheid via weg en per fiets ook de bereikbaarheid per water versterken (benutting van de ligging aan water). Met financiële steun van Rijk en provincie is in 2013 is een openbare laad- en loskade gerealiseerd. Ook ligt er de ambitie om op termijn de kade van Tata Steel te revitaliseren (en overdekt te maken), waardoor meer logistieke stromen via transport over water kunnen verlopen.

### Duurzame inrichting truckparking

Daarnaast speelt het vraagstuk van de truckparking in de Karolusstraat. Deze parkeerplaats voor vrachtwagens wordt veel gebruikt door chauffeurs die op of rond het terrein moeten zijn. Het betreft een openbare parking waar door omliggende bedrijven veel overlast van wordt ervaren. De truckparking biedt geen aanvullende voorzieningen (zoals in-uitgangscntrole, beveiliging, sanitaire voorzieningen, horeca, of basisvoorzieningen om te koken). Dit terwijl een goed georganiseerde en mogelijk afgesloten parking de verkeersveiligheid en de veiligheid van parkerende truckers bevordert en overlast voorkomt (straatbeeld, rommel, chauffeurs die hun behoefte doen in de berm, criminaliteit en diefstal).

Gedacht kan worden aan een moderne truckparking met voorzieningen, waarbij ook de combinatie gezocht kan worden met duurzame opwek van energie (eventueel de lokale energy hub) en een klimaatadaptieve inrichting. Een herinrichting gaat doorgaans hand in hand met een parkeerverbod en handhaving voor parkeren op de straat. Momenteel is er een gebrek aan capaciteit bij de gemeente om te handhaven.

## 3. Klimaatadaptatie

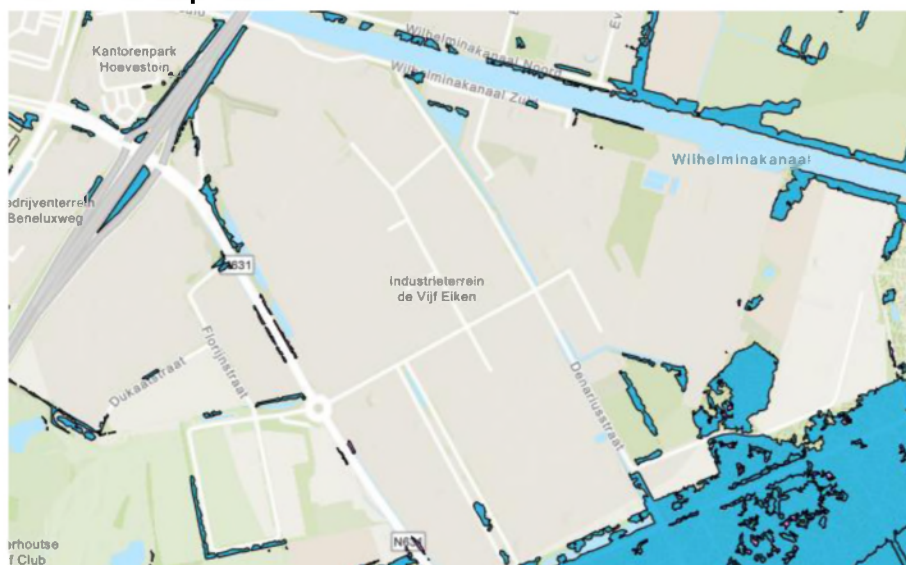
Het Nederlandse klimaat verandert. Denk aan extreme regenval, hardere stormen, grotere periodes van droogte en hitte. Een aantrekkelijke, groene werkomgeving wordt belangrijker voor het aantrekken en behouden van personeel, maar draagt ook tevens bij aan klimaatadaptatie (hittestress, waterberging) en vergroten van de biodiversiteit. Werknemers waarderen een groene werkomgeving welke uitnodigt tot een lunchwandeling.

### Vergroenen en verkoelen

Het bedrijventerrein is versteend en er is een gebrek aan koelteplekken. Onderstaande kaart visualiseert waar koelteplekken zijn. De kaart daarna geeft een indicatie van de hittestress. De ontwikkeling van een groen/blauwe structuur in versteende (deel)gebieden draagt bij aan waterberging, ruimtelijke kwaliteit, aantrekkelijkheid van de werkomgeving, voorkomt hittestress op warme dagen en maakt een schaduwrijke lunchwandeling mogelijk. In het noordwestelijk deelgebied (rond Döhler, Mauser, Vacumetal, Nettorama) ligt de grootste opgave.

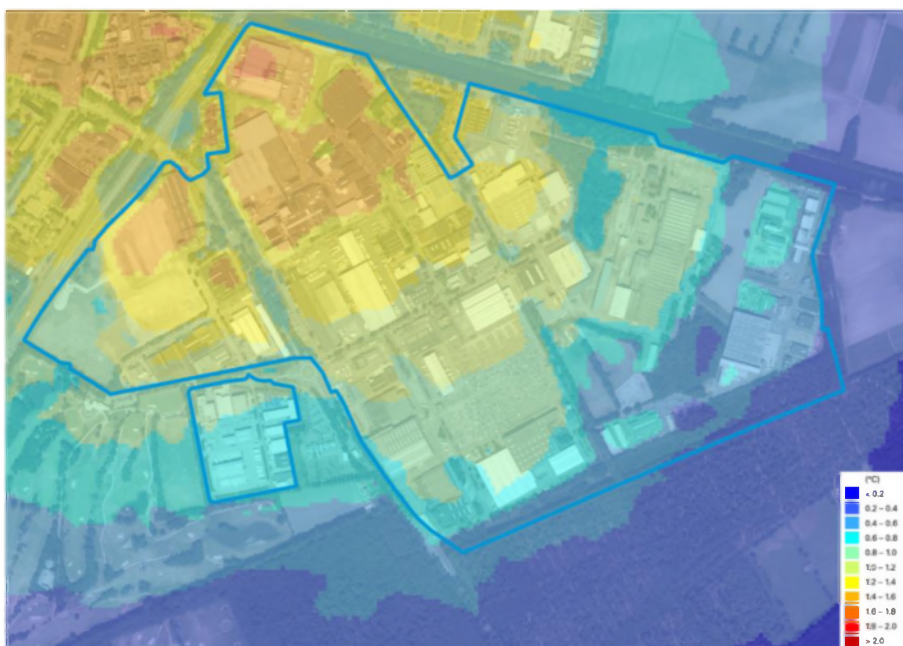
<sup>3</sup> Het gedeelte van Oosterhout tot Dongen is momenteel bevaarbaar voor schepen tot 1350 ton. Het overige deel is smaller en daarmee slechts bevaarbaar voor schepen tot 650 ton (Klasse II). Er liggen plannen van RWS om sluis II in Tilburg aan te passen en een project Wilhelminakanaal fase 1,5.

Tabel 4: Koelteplekken



Bron: Gemeente Oosterhout, 2021

Tabel 5: Stedelijk hitte-eiland effect



Bron: RIVM, 2017

#### 4. Circulaire economie

Nederland zet in op een volledige circulaire economie in 2050 en in 2030 halverwege. Dit betekent dat uiteindelijk alle bedrijven met een circulaire bedrijfsvoering te maken krijgen. Vernieuwing is gewenst (technologische innovaties, nieuwe businessmodellen, sociale innovaties) om de transitie in gang te zetten en niet-duurzame bestaande structuren moeten worden afgebouwd. Het transitieproces doorloopt verschillende fases van opbouw en ombouw. Het is belangrijk om bedrijven op Vijf Eiken te ondersteunen bij deze transitie van een lineaire economie naar een circulaire economie.



### Circulaire businessmodellen

Nog onvoldoende bedrijven zijn actief bezig met de transitie van een lineaire naar een circulaire economie. Dit terwijl grondstoffen schaarser worden en de afhankelijkheid van landen en geopolitieke verhoudingen steeds duidelijker zichtbaar worden (bijv. coronapandemie en oorlog Oekraïne). Tegelijkertijd liggen er kansen om geld te besparen door materiaal te hergebruiken en productieprocessen te optimaliseren. Of om klanten langer te binden door andere (circulaire) verdienmodellen. Individuele ondernemers kunnen circulaire businessmodellen gaan toepassen in productontwikkeling en hoger opereren op de R-ladder. Daarmee zullen bedrijven van grotere toegevoegde waarde zijn voor de economie.

### Circulaire ketens

De reststroom van de een, is grondstof voor de ander. Dit maakt dat het stimuleren en faciliteren van het sluiten van circulaire ketens in belang toeneemt. Het samenbrengen van bedrijven door middel van industriële symbiose biedt kansen voor groene groei en innovatieve oplossingen. Dit vraagt om lokale samenwerking tussen bedrijven op bedrijventerreinniveau of door samen te werken met specifieke clusters in de regio.

### Collectieve afvalinzameling

Op dit moment maakt ieder bedrijf namelijk gebruik van een eigen afvalinzamelaar. Door afval collectief in te zamelen en te scheiden (GFT, papier/karton, plastic) kunnen dit verwerkt of opnieuw gebruikt worden en worden onnodige verkeersbewegingen voorkomen. Er liggen kansen om bepaalde stromen afzonderlijk in te zamelen als er voldoende volume is.

## 5. Duurzame organisatie

Om te werken aan een vitaal en toekomstbestendig bedrijventerrein is samenwerking nodig. Een georganiseerd bedrijventerrein kan makkelijker economische en maatschappelijke opgaven en transities oppakken. Dit levert immers schaal- en daarmee kostenvoordelen op. Bovendien is een goed georganiseerd terrein een volwaardige en effectieve gesprekspartner voor de gemeente, provincie, netbeheerder, waterschap, omgevingsdienst, etc.

### Samenwerking is randvoorwaardelijk

Partnerschap tussen overheid en bedrijfsleven en afstemming (communicatie) tussen beide partijen is essentieel. Het inrichten van een vorm van organisatie is een absolute basisvoorwaarde voor de verduurzaming van Vijf Eiken-Heihoef. Parkmanagement is daarin dienen als schakel tussen ondernemers en de overheid. Een goed functionerend parkmanagement is geen doel op zich, maar een middel om andere doelen op het bedrijventerrein te halen. Welke doelen dit zijn moet samen met de ondernemers worden bepaald. Parkmanagement spant zich in opdracht van de ondernemersvereniging in om te werken aan een toekomstbestendig bedrijventerrein in de breedste zin des woords en vormt de schakel tussen ondernemers, overheden en andere stakeholders. Wanneer de organisatiegraad en binding van ondernemers op Vijf Eiken-Heihoef verder wordt verhoogd, ontstaat er naar verwachting meer draagvlak om aan de slag te gaan met activiteiten uit dit PvU.

### Verhogen organisatiegraad

In 2021 is er door OV Vijf Eiken-Heihoef gestart met het traject voor het oprichten van een Bedrijven Investeringszone (BIZ). In een BIZ zijn alle ondernemers van een bedrijvenpark automatisch verenigd en betalen alle ondernemers (gebruikers of eigenaren in geval van leegstand) een verplichte BIZ-heffing. Met deze opgehaalde financiële middelen draagt iedere ondernemer bij aan de kosten voor het verbeteren van de kwaliteit van het bedrijvenpark. Deze vorm van een ondernemerscollectief voorkomt zogenaamde 'freeriders'; ondernemers die wel profiteren van de inspanningen en kwaliteitsimpulsen, maar hier geen financiële bijdrage aan willen leveren.

Om een BIZ te kunnen oprichten, dient een informele en formele draagvlakmeting gehouden te worden. Tijdens de eerste informele draagvlakmeting (voorjaar 2022) is er niet voldaan aan de wettelijke voorwaarden om het proces van de oprichting verder in werking te stellen. Dat neemt echter niet weg dat veel bedrijven op Vijf Eiken en Heihoef positief gestemd zijn over deelname aan een ondernemerscollectief.

Het bestuur heeft daarom besloten het traject voor de oprichting van de BIZ (voorlopig) niet opnieuw in gang te zetten, maar voort te borduren op het huidige contributiemodel op basis van vrijwillig lidmaatschap. De gemeente Oosterhout heeft aangegeven de komende jaren financiële middelen beschikbaar te stellen voor de bedrijvenparken in Oosterhout, waar de ondernemersvereniging aanspraak op kan maken om zo het collectief in stand te kunnen houden en naar een hoger niveau kan brengen.

Ambitie is om de komende jaren in te zetten op actieve ledenwerving om zo tot een hogere organisatiegraad te komen, waarbij de continuïteit van het ondernemerscollectief gewaarborgd wordt (o.a. gedurende Grote Oogst project) en het Parkmanagement in stand wordt gehouden. Het Grote Oogst project dient daarbij tevens als middel om meer zichtbaarheid en herkenbaarheid te geven aan de van de ondernemersvereniging en Parkmanagement, wat er mogelijk aan bijdraagt dat meer ondernemers zich zullen aansluiten bij de ondernemersvereniging. Wellicht is het in een later stadium mogelijk om een andere vorm van een ondernemerscollectief op te tuigen waarbij bedrijven automatisch zijn aangesloten.

### Aanvulling m.b.t. Stikstof

Vanuit Grote Oogst, en dus ook in de casus van Vijf Eiken-Heihoef, wordt bij uitvoering van alle projecten gestreefd naar een integrale aanpak die ook leidt tot een stikstofreductie. Het vraagstuk van behoud van de natuur en tegelijkertijd ruimte geven aan economische en maatschappelijke ontwikkelingen gaat vele jaren terug. De uitspraak van de Raad van State, op 29 mei 2019, over de programmatische aanpak stikstof (PAS) heeft grote gevolgen. De uitspraak leidt ertoe dat economische en maatschappelijk projecten moeilijk doorgang kunnen vinden omdat vergunningen niet verleend worden.

#### Uitgangspunt

De industrie is verantwoordelijk voor een groot deel van het Brabantse energiegebruik en de daarbij horende NOx uitstoot. De verwachting is dat op Vijf Eiken-Heihoef enerzijds piekbelasters te vinden zijn, maar anderzijds door stikstof integraal mee te koppelen in de verduurzamingsaanpak makkelijker iets aan emissieverlaging kunnen doen. Op het terrein willen we de NOx emissies waar mogelijk verlagen om zo meer ruimte te creëren voor economische ontwikkeling en tegelijkertijd de natuur te herstellen.

We willen drie doelen bereiken:

1. Piekbelasters in kaart brengen op Vijf Eiken-Heihoef. De provincie wil met nadere analyses beter inzicht krijgen in de piekbelasters op de Grote Oogst terreinen. Met diverse analyses en beter inzicht in de vergunningen kan goed in kaart worden gebracht welke bedrijven een relatief grotere bijdrage leveren aan de stikstof uitstoot- en depositie.
2. Verduurzaming van energie-grootverbruikers. Dit doen we door in kaart te brengen hoe de energie-grootverbruiker de transitie kunnen maken naar een fossielvrije bedrijfsvoering. Vanuit de Grote Oogst aanpak helpen we de bedrijven bij de uitvoering van duurzaamheidsmaatregelen wat positieve bijdrage levert aan verlaging van de NOx emissies op Vijf Eiken-Heihoef
3. Koppelkansen benutten voor duurzamer transport. Bijvoorbeeld via elektrische voertuigen en/of de benodigde laadinfrastructuur daarvoor. Zodat we NOx emissies verminderen.

# Bijlage D: ledenlijst OV

Tabel 6: Ledenlijst ondernemersvereniging Vijf Eiken-Heihoef per 1-08-2022

| #  | Bedrijfsnaam   | Adres                                 |  |
|----|--|---------------------------------------|--|
| 1  | 't Vosje Autowas en Poetscentrum   | Muntstraat 26                         |  |
| 2  | BBUZ   | Muntstraat 13                         |  |
| 3  | Bluekens Truck en Bus B.V.   | Souvereinstraat 4                     |  |
| 4  | Bostik Benelux B.V.  | Denariusstraat 11                     |  |
| 5  | Brand Masters Warehousing B.V. (te huur)                                       | Denariusstraat 15d                    |  |
| 6  | BWZ Verhuur BV   | Muntstraat 6                          |  |
| 7  | Dawn Foods Benelux   | Karolusstraat14ct                     |  |
| 8  | De Oosterhoutse Golf Club / Stichting Golfsport Oosterhout                     | Dukaatstraat 21                       |  |
| 9  | Döhler Holland B.V.  | Albusstraat 5                         |  |
| 10 | Döhler Holland B.V.  | Mechelaarstraat 6-12                  |  |
| 11 | EBN-Veiligheidsdienst (is niet op Vijf Eiken gevestigd, niet benoemen)         | Nieuweweg 77                          |  |
| 12 | Egbers Melkpoeder Industrie B.V. (niet meer gevestigd, per 1-7-2022 opgeheven) | Dukaatstraat 9                        |  |
| 13 | Elbers BV Brasserie Uilenbosch   | Dukaatstraat 21                       |  |
| 14 | Fauna B.V.   | Denariusstraat 22                     |  |
| 15 | Galvin B.V.  | Souvereinstraat 8                     |  |
| 16 | Hebels Staalservice B.V.   | Karolusstraat 8                       |  |
| 17 | Hebels Staalservice B.V.   | Souvereinstraat 16                    |  |
| 18 | Hitachi Construction Machinery (Europe) N.V.                                   | Souvereinstraat 20<br>Karolusstraat 7 |  |
| 19 | Hoff Heating Systems B.V.  | Denariusstraat 15c                    |  |
| 20 | Holland Foodz B.V.   | Karolusstraat 20a                     |  |
| 21 | Hommerin Pallets B.V.  | Wilhelminakanaal Zuid 142             |  |
| 22 | Houtcompleet.nl  | Dukaatstraat 1                        |  |
| 23 | Hulsbosch B.V.   | Souvereinstraat 23                    |  |
| 24 | Human Workspace  | Mechelaarstraat 17                    |  |
| 25 | Inventech Benelux B.V.   | Denariusstraat 21                     |  |
| 26 | Kemkens Totaaltechniek B.V.  | Souvereinstraat 11                    |  |
| 27 | Lubron Waterbehandeling B.V.   | Mechelaarstraat 38                    |  |
| 28 | Master Builders Solutions Nederland B.V.                                       | Karolusstraat 2                       |  |
| 29 | MAUSER Benelux B.V.  | Souvereinstraat 1                     |  |
| 30 | Muns Hydrauliek Oosterhout B.V.  | Gouden Rijderstraat 4                 |  |
| 31 | Nettorama Distributie B.V.   | Wilhelminakanaal Zuid 20              |  |
| 32 | Nettorama Distributie BV   | Mechelaarstraat 1 tm 7                |  |
| 33 | Printadvise  | Muntstraat 15                         |  |
| 34 | Rodenburg Biopolymers B.V.   | Denariusstraat 19                     |  |
| 35 | Ryder Cycling B.V.   | Muntstraat 9                          |  |
| 36 | Secapp Buizen B.V.   | Florijnstraat 1                       |  |
| 37 | Segers Internationaal Transport  | Florijnstraat 5-7                     |  |
| 38 | Segers Internationaal Transport  | Muntstraat 14                         |  |
| 39 | Select Personeelsdiensten  | Florijnstraat 1                       |  |
| 40 | Service Monteur B.V.   | Dukaatstraat 13                       |  |

|    |  |                         |  |
|----|--|-------------------------|--|
| 41 | Superstar B.V. Industrie-en Handelonderneming                        | Florijnstraat 12        |  |
| 42 | Tata Steel Nederland Tubes B.V.                                      | Souvereinstraat 35      |  |
| 43 | Tim Rvs Design V.O.F.  | Denariusstraat 23       |  |
| 44 | Tyre business  | Mechelaarstraat 15      |  |
| 45 | Vacumetal B.V.   | Gouden Rijderstraat 5-7 |  |
| 46 | Vacumetal Beheer bv  | Mechelaarstraat 9       |  |
| 47 | Van der Kooy Pijnacker B.V.  | Denariusstraat 19a      |  |
| 48 | Vandeputte Safety B.V. (per 1-4-2022 verhuisd naar Teteringen)       | Karolusstraat 14a       |  |
| 49 | VAT Onderhouds- en Reinigingsproducten B.V. / VAT Cleaning Solutions | Muntstraat 2            |  |
| 50 | Vermeulen Carrosserieën B.V.   | Muntstraat 1            |  |
| 51 | We Enable Climbers B.V.  | Denariusstraat 25       |  |
| 52 | Winterhalter Gastronom Nederland B.V.                                | Muntstraat 22           |  |
| 53 | World Wide Automation B.V. (WWA)                                     | Muntstraat 5            |  |
| 54 | Louwerse De Jong Interieurs  | Dukaatstraat 11         |  |
| 55 | Van Mook Metaalbedrijf   | Muntstraat 11           |  |